

Aan de gemeenteraad
van Haarlemmerliede en Spaarnwoude

Knelpunten 2015 ambtelijke organisatie

Geachte Raadsleden,

Inleiding

Met deze brief willen wij u informeren over proces en aanpak van geïnterpreteerde knelpunten in onze organisatie waar het gaat om activiteiten en werkzaamheden ten behoeve van inhaken achterstanden, 'going concern', projecten, wettelijke taken en onze regionale verplichtingen.

Aanleiding

Er komt in de gemeentelijke domeinen: bestuurlijk, sociaal, ruimtelijk en middelen veel op ons af. In de praktijk een stapeling van activiteiten en werkzaamheden welke tevens de vraag naar ondersteunende diensten (intern en extern) doet toenemen. Ook is regulier en projectmatig sprake van continue 'piekvorming'.

Bij het beschouwen van het oplossen van de knelpunten dienen twee sporen te worden onderscheiden:

1. Oplossen capaciteitsvraagstuk op dit moment bekend voor het jaar 2015 ('hier en nu').
2. Nemen besluit over de toekomst van de gemeente ('straks en verder').


Met name punt 1 is op dit moment actueel en vraagt dringend om oplossingsrichtingen. Punt 2 komt aan de orde na het in april 2015 verwachte besluit omtrent de toekomst. Alsdan zullen wij procesvoorstellen doen (o.a. omtrent 'het gemeentelijk fundament').

Op 1 december 2014 hebben het college van burgemeester&wethouders en het managementteam (B&W/MT) gezamenlijk het 1e halfjaar geëvalueerd én vooruit gekeken. In deze context is de 'workload' uitvoerig en diepgaand besproken. Onderdeel van deze bijeenkomst was een knelpunten-analyse op 'going concern', achterstanden, knelpunten, wettelijke taken, regionale verwachtingen en projecten. Eén en ander heeft geleid tot capaciteitsberekeningen per afdeling met bijhorende calculatie van het substantieel benodigde geld.

Kort gezegd: wat is tenminste nodig om de ambtelijke capaciteit voor het jaar 2015 op orde te krijgen. Dit is een actueel en nijpend vraagstuk.

Proces

Op basis van de aangegeven urgentie willen wij op 8 januari 2015 met u een thema-avond organiseren, zodat achtergronden, onderbouwingen en toelichtingen kunnen worden gegeven. Hierbij zijn het voltallige college en managementteam aanwezig.



Gemeente Haarlemmerliede
en Spaarnwoude

De eerste keer dat uw raad in de openbaarheid hierover kan spreken is in de commissievergadering van 3 februari 2015.

De planning is gericht op besluitvorming in uw raad van 17 februari 2015.

Hoogachtend,
burgemeester en wethouders van Haarlemmerliede en Spaarnwoude,
de secretaris,



(G.A. Koot)

de burgemeester,



(P.J. Heiligers)