



### **Intern stuk**

Aan : Gemeentesecretaris van Haarlemmermeer  
Van : Stuurgroep Haarlemmerliede en Spaarnwoude  
Datum : 29 maart 2016  
Betreft : Verdiepingsvragen

---

### **Inleiding**

De fase van verdiepingsvragen is een vervolg op de commissievergadering van 10 maart jl. en is een volgende stap in het te bereiken resultaat, zoals eerder is verwoord in het plan van aanpak waarmee de gemeenteraad op 24 november 2015 heeft ingestemd:

*'Een gemotiveerd en door het gemeentebestuur en bevolking breed gedragen keuze van de fusiepartner waarmee het Arhi-besluit zal worden voorbereid tot een fusie/herindeling per 1 januari 2019'.*

De keuze van de fusiepartner wordt gemotiveerd door de concrete afspraken die worden gemaakt om de wensen en ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude te realiseren. Deze afspraken worden vastgelegd in een convenant dat door de twee betrokken gemeenteraden medio 2016 zal worden vastgesteld. Denkbaar is dat dit convenant een nadere uitwerking is van en aanvulling op de ingediende position-paper. Het document dat op deze manier ontstaat, is een belangrijke bouwsteen voor het op te stellen herindelingsontwerp.

Hierna volgen enkele algemene vragen en daarna vragen per specifiek onderdeel.

### **Indiening antwoorden op de vragen**

Gelet op de korte doorlooptijd verzoeken wij u de antwoorden op de vragen aan ons in te sturen tot en met **12 april 2016**. Vanaf 18 april 2016 kunnen de bilaterale gesprekken worden gepland.

### **Algemeen**

De wens bestaat bij de gemeenteraad om een bezoek te brengen om zich te kunnen oriënteren wat het betekent als het komt tot een herindeling met uw gemeente. Dit geldt ook voor het personeel (bedrijfscultuur, medezeggenschap, de wijze van werken et cetera). Tevens is het de bedoeling op 8 juni 2016, vanaf 19.30 uur een openbare bijeenkomst te organiseren (voor de experttafel en belangstellende inwoners) om hen te informeren én in de gelegenheid te stellen rechtstreeks aan bestuurders van elk van de kandidaat-fusiegemeenten vragen te stellen.

### Vragen:

1. Kunt u ons op korte termijn een programmavoorstel sturen voor het bezoek door leden van de gemeenteraad en het college van burgemeester en wethouders van Haarlemmerliede en Spaarnwoude op 22 april 2016 aan uw gemeente?

2. Kunt u ons uw wensen kenbaar maken voor de organisatie van de bijeenkomst op 8 juni 2016?

### **Rijksbeleidskader**

De minister van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties heeft met het Beleidskader gemeentelijke herindeling 2013 (Kamerstukken II 2012/13, 28 750, nr. 53) vastgesteld hoe gemeentelijke herindelingen worden beoordeeld en getoetst.

#### Vragen:

3. Voldoet een fusie met uw gemeente aan de eisen en voorwaarden van het rijksbeleidskader?
4. Hoe kunt u bijdragen aan het bevorderen van draagvlak bij de inwoners en ondernemers?
5. Hoe kunt u evenwichtige regionale verhoudingen bevorderen?
6. Bent u bereid in verband met de fusie de naam van de gemeente te wijzigen?

### **Kernwaarden**

Na een brede raadpleging onder de bevolking en maatschappelijke instellingen van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude vanaf 2013 heeft op 16 juni 2015 de gemeenteraad de volgende primaire uitgangspunten vastgesteld voor een fusie: 'behoud en versterking van het groengebied tussen Haarlem en Amsterdam' (in de volksmond 'de groene buffer') en 'behoud versterking van de leefbaarheid in de kernen', en overigens het waardenprofiel met kernwaarden (zie bijlage). Tijdens de experttafels zijn hieraan accenten toegevoegd. Dit is opgenomen in onderstaande vragen.

#### *Groene buffer en natuurwaarden*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

#### Vragen:

7. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
8. Hoe waarborgt u dat de groene buffer en de natuurwaarden niet worden aangetast, op welke manier dan ook? Kunt u hiervan voorbeelden noemen in uw gemeente?
9. Hoe bevordert u dat de havencapaciteit niet wordt uitgebreid in de Houtrak, in relatie tot ontwikkeling van havenactiviteiten, werkgelegenheid, milieueisen, woonruimtebehoefte, leefbaarheid in het gebied van de MRA? Hoe beïnvloedt u het strategisch beleid voor de toekomst met betrekking tot het gebied van de Houtrakpolder? Denk hierbij aan de mogelijke effecten van groei van het aantal cruiseschepen, dat mogelijk vanwege de ontsluiting van Amsterdam-Noord met een vaste verbinding niet meer kunnen afmeren bij de huidige terminal.
10. Wat zijn uw plannen om te komen tot consolidatie van het huidige westelijk havengebied en de verdere inrichting van een MRA-Central Park in de Houtrakpolder/Inlaagpolder?
11. Hoe is te bevorderen dat over deze vraagstukken concrete besluiten worden genomen? Denk hierbij aan de resultaten van de gebiedsmonitor.
12. Hoe is te bevorderen dat op (korte) termijn de plannen ten aanzien van het Groene Schip worden voltooid?

13. Op welke wijze is te waarborgen dat de huidige inwoners van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude invloed kunnen uitoefenen op de te nemen besluiten?
14. Hoe gaat u uw positie als Noordzeekanaal-gemeente invullen?

#### *Leefbaarheid en leefklimaat in de dorpen*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

#### Vragen:

15. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
16. Hoe is de gezelligheid in de dorpen te bewaren? Denk aan het ondersteunen van activiteiten in het dorpscentrum.
17. Welke maatregelen neemt u om de overlast van de N200 te beperken?
18. Hoe borgt u de inspraak van de inwoners van Halfweg bij aanpassing van de N200?
19. Hoe geeft u inhoud aan burger- en overheidsparticipatie, onder andere ten aanzien van jongeren?
20. Hoe waarborgt u behoud van lokale kennis en korte lijnen (onder andere ten aanzien van jeugd- en jongerenbeleid)? Er is thans gestructureerd lokaal overleg tussen politie, jongerenwerk en gemeente, waarvan het waardevol is om dit te continueren.
21. Wat is uw beleid en inzet ten aanzien van (sociale) veiligheid en handhaving? Denk hierbij aan de bestaande milde vorm van handhaving ten aanzien van de APV en de Drank- en horecawet.
22. Onder welke politiepost gaat het gebied van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude vallen? Hoeveel wijkagenten zijn er voor dit gebied?
23. Op welke wijze is de brandveiligheid en de inzet van de brandweer verzekerd?

#### *Belevingswaarde buitengebied*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel en vastgelegd in beleidsdocumenten als de structuurvisie *Samen naar '35* en het groenstructuurplan.

#### Vragen:

24. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering, mede in relatie tot het Recreatieschap? Extensieve recreatie houdt in dat overs, wandel- en fietspaden openbaar toegankelijk zijn en dat er geen recreatiewoningen worden gebouwd en dat maximaal op drie dagen grote muziektfestivals mogen worden gehouden.
25. Hoe ziet u de financiering van de ambities van het Recreatieschap in de komende jaren?
26. Hoe waarborgt u continuering van de huidige invloed vanuit het groene gebied in het Recreatieschap?
27. Wat is uw opstelling als het Recreatieschap niet in staat is uitvoering te geven aan deze ambities? Denk hierbij aan het overnemen van taken van het Recreatieschap.
28. Hoe voorkomt u permanente bewoning van recreatiewoningen?
29. Wat is uw visie ten aanzien van verblijfsrecreatie?

#### *Gemeenschapszin*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

30. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering? Thans onderhoudt de gemeente enkele jumelages; bent u bereid dit voort te zetten?
31. Op welke wijze geeft u invulling aan het kernenbeleid, die betreft aandacht aan kernen en buurtschappen met respect voor de verschillen in problematiek? Kan het huidige gebied van de gemeente worden aangewezen als een afzonderlijke buurt met een eigen plan en een eigen budget om te investeren in leefbaarheid en voorzieningen van de dorpen en buurtschappen, waarop de dorpsraden en –vereniging bepalende invloed hebben?
32. Welke positie nemen de dorpsraden en –vereniging in binnen de bestuurlijke structuur van uw gemeente? Denk hierbij aan de wijze van participatie en rechtstreekse communicatie van de dorpsraden en –vereniging met uw bestuur.
33. Hoe vindt daadwerkelijk afstemming plaats met buurgemeenten ten aanzien van beheer kapitaalgoederen én kernenbeleid? Denk bijvoorbeeld aan voorzieningen, beheerplannen, het bestaande gebruik op Koningsdag in Spaarndam dat twee burgemeesters de aubade afnemen et cetera.

*Lokale verbindingen*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

34. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
35. Wat zijn de consequenties wanneer het gebied van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude onder een andere vervoersregio vallen?
36. Welke mogelijkheden ziet u voor uitbreiding van het openbaar vervoer in de huidige gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude?
37. Welke mogelijkheden ziet u voor ontsluiting van de nieuwe wijk Spaarne-Buiten? Denk hierbij aan het fietspad Lagedijk.

*Bedrijvigheid*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

38. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
39. Hoe beïnvloedt u eventuele plannen ten aanzien van de verplaatsing van (vervuilende ne milieucategorie 5) bedrijven naar het havengebied en hoe wendt u uw invloed aan om de mogelijke overlast voor de inwoners van Haarlemmerliede en Spaarnwoude te beperken c.q. te compenseren?
40. Bent u bereid het bedrijventerrein Polanenpark onderdeel te laten uitmaken van de intensiveringsopdracht voor het NZKG-gebied?
41. Welke mogelijkheden ziet u voor de bereikbaarheid van ondernemers bij afwaardering van de N200?

42. Hoe geeft u inhoud aan de betrokkenheid en participatie bij beleidsontwikkeling en – uitvoering van de Ondernemersvereniging?

*Cultureel erfgoed*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

43. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering? Denk hierbij aan de totstandkoming van het monumentenbeleid, de betrokkenheid van de bestaande monumentencommissie, de hoogte van beschikbare subsidies, de mogelijkheden van gebruik (bijvoorbeeld als trouwlocatie) en versterking van het toerisme.
44. Hoe bevordert u dat de monumentale IJdijk in Houtrak bewaard blijft?
45. Het gemeaal in Halfweg staat de monumentenlijst; gaat u zich inzetten voor subsidies?

*Voorzieningenniveau*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

46. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
47. Hoe waarborgt u dat in elke kern voldoende sportvoorzieningen zijn van goede kwaliteit?
48. Bent u bereid te investeren in projecten als Hartje Spaarndam en de brede school in Halfweg?

*Gemeentelijke dienstverlening*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

49. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
50. Krijgt het huidige gemeentehuis in Halfweg de status van servicepunt en is medegebruik mogelijk voor lokale organisaties, zoals de Stichting Historisch Halfweg?
51. Hoe waarborgt u dat de huidige trouwlocaties in stand blijven?
52. Hoe waarborgt u de laagdrempeligheid die inwoners en ondernemers thans waarderen?
53. Hoe waarborgt u het behoud van de lokale kennis en betrokkenheid van het personeel van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude?
54. Op welke wijze is de ontvlechting van bestaande samenwerkingsverbanden (o.a. ten aanzien van belastingen, sociale zaken en ICT) mogelijk zonder gevolgen voor de dienstverlening aan inwoners en ondernemers?

*Gemeentelijke belastingen*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

55. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?

56. Wat is uw prognose ten aanzien van de hoogte van de diverse tarieven en heffingen bij fusie? Denk hierbij ook aan de eventuele precariobelasting en forensenbelasting.

*Personele belangen*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van deze kernwaarde zijn verwoord in het waardenprofiel.

Vragen:

57. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
58. Krijgen personeelsleden van Haarlemmerliede en Spaarnwoude een voorkeurspositie bij vacatures? Denk hierbij ook aan de positie van de buitendienstmedewerkers.
59. Wat zijn de personele consequenties van zowel eerdere als mogelijk nieuwe bezuinigingen?
60. Wat zijn de personele consequenties van voorgenomen of nieuwe (ambtelijke) fusies dan wel samenwerkingsverbanden?
61. Op welke wijze krijgt de overname en integratie van personeel van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude gestalte?
62. Op welke wijze kan op korte termijn informatie worden uitgewisseld? Denk aan de primaire, secundaire en tertiaire arbeidsvoorwaarden (voor huidig en voormalig personeel), het functieboek, sociaal jaarverslag, en dergelijke?

**Financiële effecten voor inwoners en bedrijven en lokale voorzieningen**

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude zijn dat de financiële middelen (waaronder reserves en voorzieningen) die thans beschikbaar zijn voor de huidige gemeente ook na herindeling beschikbaar zijn en dat er een ruimhartig subsidiebeleid is om (sport)verenigingen te ondersteunen, kunst en cultuur te bevorderen, buurthuizen in stand te houden en overigens te investeren in leefklimaat, passende voorzieningen en in de openbare ruimte.

De gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude actualiseert op zeer korte termijn het meerjaren-investeringsprogramma met actuele en nieuwe investeringswensen. Zodra gereed ontvangt u dit.

Vragen:

63. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
64. Welke aanvullende financiële middelen zijn beschikbaar om te investeren in realisatie van het geactualiseerde meerjaren-investeringsprogramma?
65. Verwacht u van eventuele grondexploitaties nu en in de toekomst een negatief effect op de financiële positie van de gemeente?
66. Of en zo ja, welke financiële risico's verwacht u ten aanzien van investeringen in het honkbalstadion en het gemeentehuis?
67. Verwacht u van de kosten van de decentralisaties in het sociaal domein nu en in de toekomst een negatief effect op de financiële positie van de gemeente?
68. In welke mate kent uw gemeente vastgestelde beleids- en beheerplannen voor wegen, riolering, groen en OV en zijn de lasten hiervan opgenomen in de meerjarenbegroting en tot welke periode?

69. In welke mate is er op korte, middellange en lange termijn financiële ruimte voor nieuw beleid en voor nieuwe investeringen in de huidige gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude?

70. Hoe is de rekenkamerfunctie ingericht?

#### *Woonlasten*

##### Vragen:

71. Wat zijn de woonlasten voor de inwoners na fusie met uw gemeente?

#### *Tarieven en heffingen*

##### Vragen:

72. Wat wordt de hoogte van de diverse tarieven en heffingen voor inwoners en ondernemers na fusie met uw gemeente?

#### *Subsidies*

##### Vragen:

73. Welke gevolgen zijn er ten aanzien van het subsidiebeleid en de hoogte van de subsidies voor maatschappelijke en sportvoorzieningen na fusie met uw gemeente?

74. Hoe waarborgt u continuering van het huidige beleid dat ruimhartig is in het verstrekken van leningen aan sportverenigingen en maatschappelijke organisaties?

75. Hoe waarborgt u dat de ondersteuning van vrijwilligers en verenigingen, zoals de vergoeding voor het papier inzamelen, blijft behouden?

#### **Effecten sociaal domein**

De gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude heeft voor dit terrein beleid vastgesteld en neemt deel aan intergemeentelijke samenwerkingsverbanden.

##### Vragen:

76. Welke gevolgen heeft fusie met uw gemeente ten aanzien van het beleid op dit terrein, de uitvoering, de samenwerkingsverbanden en contracten met uitvoeringsorganisaties?

#### *Onderwijs*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van onderwijs zijn behoud van de huidige onderwijsvoorzieningen in de dorpen (kleine scholen, goede huisvesting, voorschoolse voorzieningen, bewegingsonderwijs, logopedie, cultuureducatie, VVE, deskundigheidsbevordering), overleg in LEA/REA-verband, toegang tot passend onderwijs in de regio Haarlem en uitvoering van de leerplicht.

##### Vragen:

77. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?

#### *Zorg*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van zorg zijn continuïteit van het huidige niveau van zorg en ondersteuning aan de inwoners tot het huidige niveau van de PGB en tegen dezelfde eigen bijdrage. In Halfweg en Spaarndam is een Wmo-loket en een CJG, waar spreekuur wordt gehouden. De Wmo-raad heeft korte lijnen naar de gemeente. Met aanbieders zijn contracten gesloten. Welzijnsorganisatie

Meerwaarde geeft invulling aan maatschappelijk werk, jongeren- en ouderenwerk en sociaal-cultureel werk, onder andere door inzet van een welzijnscoach en een buurtsportcoach. Er is beleid ten aanzien van de minima en bijzondere bijstand en er zijn servicenormen vastgesteld voor de afhandeling van aanvragen.

Vragen:

78. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
79. Hoe waarborgt u de korte lijnen tussen de inwoners en de gemeente, bijvoorbeeld door twee zetels in de Wmo-raad te reserveren voor de inwoners van Haarlemmerliede en Spaarnwoude?
80. Hoe waarborgt u voor de inwoners continuering van de huidige geïndiceerde van zorg door dezelfde hulp of verpleegkundige?
81. Op welke wijze waarborgt u dat cliënten die een beroep doen op de Wmo kunnen rekenen op een goede dienstverlening, waar zij thans zijn aangewezen op centrumgemeente Haarlem?
82. In hoeverre is uw beleid bovenwettelijk ten aanzien van noodzakelijke aanpassing van woningen van gehandicapten, zodat zij zolang mogelijk thuis kunnen blijven wonen?
83. In hoeverre is uw minimabeleid bovenwettelijk voor de onderscheiden doelgroepen?

*Participatie*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van participatie zijn continuïteit van een vorm van beschut werken voor de doelgroep, zodat geen mensen tussen wal en schip vallen.

Vragen:

84. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
85. Hoe waarborgt u dat de huidige cliënten in dienst kunnen blijven van Paswerk?
86. Op welke wijze waarborgt u dat werkzoekenden kunnen rekenen op een goede dienstverlening, waar zij thans zijn aangewezen op het UWV Haarlem?
87. Hoe waarborgt u de goede aansluiting tussen schoolgaande kinderen uit Haarlemmerliede en Spaarnwoude in Haarlem en de aansluiting op de arbeidsmarkt en werkvoorziening?

**Effecten fysiek domein**

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude zijn het bieden van goede huisvesting, werkgelegenheid en recreatiemogelijkheden.

Vragen:

88. Welke gevolgen heeft fusie met uw gemeente ten aanzien van het beleid op dit terrein, de uitvoering en de samenwerkingsverbanden?

*Wonen*

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude ten aanzien van wonen zijn het bieden van voldoende en goede huisvesting in het eigen dorp dan wel in de regio, continuering van de startersregeling.

Het beleid ten aanzien van statushouders is gebaseerd op maatwerk.



Voor het onderhoud in het openbaar gebied zijn beheerplannen vastgesteld met een kwaliteitsniveau.

De Meerlanden verzorgt de afvalinzameling en –verwerking en streeft naar verduurzaming. De gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude neemt deel aan de milieudienst IJmond en Meerlanden.

Vragen:

89. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering? Denk hierbij ten aanzien van de huursector aan: de van toepassing zijnde volkshuvestingsregio, beleid ten aanzien van urgentie, voorwaarden en kosten van inschrijving.
90. Respecteert u de bestaande bestemmingsplannen en het onderliggende beleid?
91. Op welke wijze kunnen afspraken worden gemaakt met relevante woningbouwcorporaties en hoe kan daarop door het gemeentebestuur van Haarlemmerliede en Spaarnwoude invloed worden uitgeoefend?
92. Hoe ziet u de realisatie van kleinschalige huur- en sociale koopwoningen in de kernen?
93. Op welke wijze geeft u inhoud en uitvoering aan het beleid ten aanzien van de opvang en huisvesting van statushouders en asielzoekers en wat betekent dit voor de inwoners van Haarlemmerliede en Spaarnwoude?
94. Wat is uw beleid ten aanzien van snippergroen?
95. Wat betekent fusie voor de afvalinzameling en –verwerking voor de inwoners?
96. Wat zijn de effecten van de milieuwetgeving? Denk aan vervuילend gemotoriseerd verkeer.
97. Wat betekent fusie ten aanzien van de milieusamenwerking IJmond en afvalinzameling Meerlanden?

**Vorbereiding fusie**

De ambities van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude zijn om met de fusiegemeente, vooruitlopend op de fusiedatum, te komen tot een vorm van samenwerking dan wel integratie van organisatie-onderdelen. Denk daarbij aan ambities op het gebied van ruimtelijke ontwikkelingen, infrastructuur, invoering van de Omgevingswet, projectleiding et cetera.

Vragen:

98. Deelt u deze ambities en op welke wijze geeft u hieraan uitvoering?
99. Welke constructie acht u hierbij het meest geschikt?

**Tot slot**

Op 16 juni 2015 heeft de gemeenteraad besloten dat ongedeeld gekoerst zal worden richting bestuurlijke fusie om de belangen en waarden van de gemeenschap te borgen.

De nieuwe gemeente moet beter in staat zijn regie te voeren en (strategisch) beleid te ontwikkelen, dat de dienstverlening verbetert, dat de organisatie minder kwetsbaar is, dat de gemeente meer specialisten in dienst kan hebben en dat de financiën (beter) op orde zijn.

Met de fusie wordt onder meer beoogd te bereiken:

- Een duurzaam behartigen van de kernwaarden.

- Een moderne, vraag gestuurde organisatie, met behoud van een kleine afstand tot de burger.
- Een hoge kwaliteit van de dienstverlening.
- Een vermindering van de kwetsbaarheid van bedrijfsvoering.
- Een dusdanig stevige plaats in de regio dat voldoende gewicht in de schaal kan worden gelegd (mate van invloed) bij gemeenschappelijke doelen dan wel belangentegenstellingen.
- Een aantrekkelijke werkomgeving voor medewerkers (binden talent en stimuleren attitude gericht op ontwikkelen en service).
- Een versterking van de bestuurskracht.

Vragen:

100. Wat maakt uw gemeente uniek om mee te fuseren en hoe zullen de inwoners en ondernemers dat merken?
101. Welk perspectief biedt u de inwoners en ondernemers in de nieuwe gemeente?
102. Op welke wijze waarborgt u dat de gemaakte afspraken worden nagekomen?

**Bijlage:**

Waardenprofiel met kernwaarden (reeds in uw bezit).