



Bezoekadres  
Haarlemmerstraatweg 51 1165 MJ Halfweg  
Tel 020 407 90 00 Fax 020 407 90 90  
Postadres  
Postbus 83 1160 AB Zwanenburg  
Website: [www.haarlemmerliede.nl](http://www.haarlemmerliede.nl)  
E-mail: [post@haarlemmerliede.nl](mailto:post@haarlemmerliede.nl)

Aan de gemeenteraad  
van Haarlemmerliede en Spaarnwoude

garant voor de groene buffer!

Uw brief van	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Bijlagen
-	-	2604	1
Behandeld door		Datum	Onderwerp
R. van Haeften		29 SEP 2014	verdiepingsonderzoek toekomst gemeente

Geachte raad,

### Inleiding

In het kader van het door uw raad gevraagde verdiepingsonderzoek naar de toekomst van onze gemeente hebben wij offerte gevraagd aan vijf bureaus voor de externe ondersteuning van dit project. Na gesprekken van de bureaus met de verantwoordelijk wethouder en het college hebben wij uiteindelijk gekozen voor Berenschot als onze ondersteuner in het proces tot en met april 2015. De offerte van Berenschot is bijgevoegd, maar wij zullen de belangrijkste punten hier samenvatten.

### Doel verdiepingsonderzoek

Het verdiepingsonderzoek moet leiden tot een richtinggevende keuze van uw raad voor de bestuurlijke toekomst van Haarlemmerliede en Spaarnwoude in april 2015. Dit besluit moet goed onderbouwd zijn en gedragen worden. De basis van de keuze is een solide en objectieve analyse waarin zowel rationele als emotionele argumenten een plek krijgen. Tevens ligt er in april 2015 een concept intentieverklaring voor een vervolg in samenwerking met andere gemeenten, gericht op gezamenlijk inhoud geven aan één van de te onderzoeken opties.

### Opzet verdiepingsonderzoek

Bij het onderzoek staan twee vragen centraal:

1. de bestuurskracht van de gemeente Haarlemmerliede en Spaarnwoude (de huidige situatie en de (on)mogelijkheden voor effectieve samenwerking in de toekomst)
2. de bestuurlijke toekomst voor de gemeenschap van Haarlemmerliede en Spaarnwoude, waarbij de opties getoetst worden aan de beste bestuurlijke toekomst voor de gemeenschap)

Om hier inzicht in te verschaffen zullen de volgende activiteiten plaatsvinden

- Een raadsconferentie bestuurlijke toekomst om de raad inzicht te geven in vraagstukken over bestuurskracht, samenwerking en herindeling alsmede praktijkervaringen. Het resultaat van de conferentie is dat de raad met een zelfde

Het gemeentehuis is per openbaar busvervoer te bereiken vanuit Haarlem en Amsterdam met lijn 80. Per trein station "Halfweg-Zwanenburg" (ca. 400 meter van het gemeentehuis).

Bank Nederlandse Gemeenten 28.50.03.224  
IBAN: NL22BNGH0285003224 BIC: BNGHNL2G

- type resultaat voor ogen van start gaat. De conferentie is gepland voor 14 oktober aanstaande, aanvang 18.00 uur. U krijgt hier nog een aparte uitnodiging voor.
- Opstellen van een prioritering van de belangrijkste ambities, opgaven en uitdagingen en een globale toetsing hiervan in relatie tot samenwerkingsopties.
  - Verzamelen relevante informatie over Haarlemmerliede en Spaarnwoude, inzicht in relevante juridische gevolgen en inzicht in de huidige samenwerkingsrelaties van Haarlemmerliede en Spaarnwoude
  - 0- meting bestuurskracht: bestuur en ambtelijke organisatie, maar ook partners en gemeenschap worden ondervraagd om inzicht te verkrijgen in de bestuurskracht van onze gemeente in relatie tot de ambities, opgaven en uitdagingen van de gemeente. Daarbij worden de stakeholders in- en extern bevroegd en wordt een document-analyse uitgevoerd. In deze fase zullen ook met alle medewerkers van de gemeente worden gesproken, evenals met raadsleden.
  - Aanscherpen opties om te komen tot geconcretiseerde en gedragen samenwerkingsvarianten
  - Opstellen toetsingskader op basis van de herindelingscriteria van het Ministerie van BZK.
  - Raadpleging gemeenschap, bestaande uit inwoners, maatschappelijk middenveld en ondernemers door middel van onder andere e-debatten en enquête. Met e-debatten worden bijeenkomsten bedoeld waarbij de aanwezigen met stemkastjes hun mening kunnen uiten. Hierbij zullen twee of drie varianten aan de orde komen, inclusief de financiële effecten. De betrokkenheid van de gemeenschap speelt hierbij een grote rol. De bijeenkomsten zullen in maart 2015 plaatsvinden.
  - Weging varianten op basis van het toetsingskader, inzicht krijgen in feiten en opinies tot de samenwerkingsvarianten. Dit leidt tot een rapport over de bestuurlijke toekomst van Haarlemmerliede en Spaarnwoude inclusief de beschrijving en weging van de bestuurskracht. Ook de financiële onderbouwing van de varianten zal onderdeel uitmaken van het eindrapport.
  - Richtinggevend raadsbesluit in april 2015

### Communicatie

Communicatie in- en extern is een van de belangrijkste pijlers voor het slagen van het project. Wij hebben dan ook besloten om ter ondersteuning van de gemeentelijke communicatiemedewerkster een extern bureau in te huren zodat de voortgang gegarandeerd is.

### Financiële gevolgen

Wij ramen de kosten van deze fase (verdiepingsonderzoek) op € 103.200,- Dit bedrag is als volgt opgebouwd:

externe ondersteuning Berenschot	€ 65.700,-
externe ondersteuning communicatie	€ 25.000,-
Uitvoeringskosten	€ 12.500,-

### Planning

14-10-2014	Raadsconferentie, start van het onderzoek
okt-nov	formuleren ambities, opgaven en uitdagingen
okt-nov	verzamelen feiten over Haarlemmerliede en Spaarnwoude
nov-dec.-jan	0-meting bestuurskracht





nov. aanscherpen opties  
nov. toetsingskader opstellen  
nov-dec.-jan raadpleging  
jan-febr weging  
jan-feb schrijven concept rapportage en definitieve rapport  
april 2015 Richtinggevend raadsbesluit

### Organisatie

De raad zal op gezette tijden worden geïnformeerd over de voortgang. Gezien de omvang van de raad is niet gekozen voor een klankbordgroep uit de raad, maar fungeert de totale raad als zodanig. Binnenkort ontvangt u een uitgewerkte planning, inclusief de communicatie, waardoor u inzicht krijgt in de momenten dat er raadsbesluiten gevraagd worden.

Daarnaast wordt een stuurgroep ingesteld, bestaande uit wethouder Van Haeften, voorzitter, de burgemeester, de gemeentesecretaris, de griffier en de gemeentelijke communicatiemedewerkster.

### Nadere toelichting

Tijdens de raadsconferentie van 14 oktober aanstaande zal nader worden ingegaan op doel en opzet van het onderzoek. U kunt dan ook de vragen stellen, die deze brief mogelijk oproept.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Haarlemmerliede en Spaarnwoude,  
de loco-secretaris, de burgemeester,

  
(F.L. van Elst)

  
(P.J. Heiligers)