

Samen werken aan een groene toekomst

Position paper college Velsen in kader verkenning Haarlemmerliede
& Spaarnwoude naar een fusiepartner



De gemeente Haarlemmerliede & Spaarnwoude is op zoek naar een fusiepartner. Zij heeft de buurgemeenten gevraagd of zij hiervoor eventueel beschikbaar zouden zijn.

De gemeente Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft deze gemeenten gevraagd de belangstelling te verwoorden in een position paper. Op welke manier zouden Haarlemmerliede & Spaarnwoude (met haar 10 kernwaarden) en de desbetreffende fusiekandidaat bij elkaar passen?

In dit position paper gaat Velsen in op de door Haarlemmerliede & Spaarnwoude aangegeven kernwaarden. De gemeente Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft de ambitie om als één geheel te fuseren met een buurgemeente.



1. Inleiding

De gemeenteraad van Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft besloten dat de bestuurlijke toekomst van Haarlemmerliede & Spaarnwoude ligt in een fusie. Zij heeft de buurgemeenten gevraagd of zij eventueel beschikbaar zouden zijn als fusiepartner. De potentiële fusiekandidaten is gevraagd om in een position paper te verwoorden hoe zij aankijken tegen de kernwaarden die Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft geformuleerd in het kader van haar zoektocht naar een geschikte fusiepartner. In dit position paper geeft Velsen aan hoe zij dit ziet. Op basis van de

position papers zal Haarlemmerliede & Spaarnwoude in maart 2016 een short list maken van potentiële fusiepartners, en in mei 2016 haar voorkeur voor één uitspreken. De gemeente Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft de ambitie om als één geheel te fuseren met een buurgemeente.

Mocht de gemeenteraad van Haarlemmerliede & Spaarnwoude de keuze op Velsen laten vallen als potentiële fusiepartner, is het zo dat de gemeenteraad van Velsen hierover uiteraard ook nog een besluit moet nemen.

2. De visie en positie van Velsen

Visie: diversiteit is kwaliteit

De Visie op Velsen 2025 is het wenkend toekomstperspectief van waaruit Velsen werkt aan maatschappelijke vraagstukken. Deze visie is samen met inwoners, maatschappelijke organisaties en bedrijven opgesteld.

In dit gezamenlijke perspectief staan uiteraard de veelzijdigheid en diversiteit van de verschillende kernen en landschappen in Velsen centraal. Vanuit de verschillende eigen specifieke krachten en kwaliteiten wordt bijgedragen aan de kwaliteit van wonen, werken en recreëren in Velsen. Geen eenheidsworst maar maatwerk! Landschap en groene ruimte zijn dan net zo van belang als werkgelegenheid en economie. Hierbij is oog voor de authentieke kwaliteiten van de kernen en de groene buffers daartussen.

Samenwerken

De inwoners staan centraal, de gemeente is dienend. Als Velsen – raad, college en ambtelijke organisatie – proberen we samen met inwoners, ondernemers, instellingen en partners van binnen en buiten de gemeente aan Velsen te werken met als gezamenlijk doel: een goede kwaliteit van wonen, werken en recreëren. Vanuit deze missie werken we met een open houding en horizontale verhoudingen samen met partners aan maatschappelijke vraagstukken. Het bestuur van de gemeente Velsen kent de inwoners, bedrijven en organisaties goed en weet wat er speelt. De verhouding tussen bewoners en gemeente wordt niet gekenmerkt door hiërarchie maar is gebaseerd op gelijkwaardigheid. Centraal staat een open en positieve houding van het gemeentebestuur dat zich kenmerkt door een open blik naar hoe we tegemoet kunnen komen aan initiatieven vanuit de

samenleving en van buiten. Niet nee tenzij, maar ja mits is het uitgangspunt. In houding en gedrag zijn creëren van vertrouwen, betrouwbaarheid, openheid, maar ook tolerantie en creativiteit vereist.

Regionale samenwerking

Zo werkt Velsen ook op basis van gelijkwaardigheid samen met partners in de regio op allerlei onderwerpen. De steeds nauwere samenwerking in IJmond-verband is daarbij een bijzondere. In 2015 werd de Strategische IJmondagenda gepresenteerd. Deze bevat onderwerpen waarop de gemeenten Beverwijk, Heemskerk en Velsen hun samenwerking intensiveren. Deze agenda straalt diversiteit uit. Deze diversiteit wordt gekoesterd. Er is uitdrukkelijk veel ruimte en aandacht voor de verschillende kernen en landschappelijke kwaliteiten.

Het goed kunnen functioneren van de afzonderlijke kernen en de beschikbaarheid van voorzieningen hoort daarbij. We melden dat de bestaande IJmondsamenwerking uiteraard relevant is in dit verband, de IJmondiale schaal en samenwerking vinden wij cruciaal om maatschappelijke vraagstukken te beantwoorden.

De intensivering van de IJmondiale samenwerking is een autonoom proces dat de zoektocht van Haarlemmerliede & Spaarnwoude niet in weg behoef te staan. Een eventuele fusie met Velsen wordt door ons gezien als een kans voor het IJmondiale samenwerkingsverband. Het zou de diversiteit vergroten en de gezamenlijke positie in de metropoolregio Amsterdam en de samenwerking in het Noordzeekanaalgebied.

3. De kernwaarden

Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft 10 kernwaarden geformuleerd, en aangevuld met het aspect van personeel en organisatie, waarmee de ambities en wensen zijn verwoord. In deze paragraaf gaat Velsen in op deze kernwaarden en wat de Velsense positie is. We hebben hier geen hoogdravende beloften opgetekend, maar juist aangegeven hoe wij in Velsen omgaan met de door Haarlemmerliede & Spaarnwoude geformuleerde kernwaarden. Ons in ziens geeft dit een beeld van hoe Velsen een eventuele fusie zou ingaan.





Grote buitendijk
Velserbroek



tussen Spaarndam en
Haarlemmerliede

De groene bestemming van de Groene Buffer en de natuurwaarden blijven behouden.

Groot belang van groene buffer

De groene open buffer tussen de Amsterdamse haven in het oosten en de stedelijke bebouwing van Zuid-Kennemerland en IJmond in het westen is van groot belang. Juist in deze dichtbevolkte regio zijn open landschap en natuurwaarden cruciaal voor het welzijn van de inwoners in de regio. Met dit doel probeert Velsen haar invloed te maximaliseren door constructief deel te nemen in NZKG-overleggen en zo besluitvorming te beïnvloeden ten einde de groene open buffer te behouden. In de Visie op Velsen 2025 hebben we ook nadrukkelijk gesteld dat wat betreft verstedelijking de focus ligt op IJmuiden, ook om de landschappelijke groene buffers tussen de kernen te behouden.

Groene inpassing Noordzeekanaalgebied

De regionale beleidsambitie voor het Noordzeekanaalgebied (NZKG) is vastgelegd in de visie NZKG. Velsen heeft ingestemd met de visie NZKG. De strategie of gedachte hierachter is dat, gegeven het krachtenveld van een meerderheid voor uitbreiding van de haven, Velsen zich sterk inzet om de groene buffer te behouden. Resultaat is dat nu wordt ingezet op intensiever gebruik van de kadeterreinen in het NZKG. Velsen werkt daar hard aan voor de "eigen" kadeterreinen en doet ook actief mee aan het opstellen van de ruimteintensiveringsmonitor. Uitgangspunt van de gemeenteraad van Velsen is dat uitbreiding van de Amsterdamse haven in de Houtrakpolder geen optie is, tenzij onomstotelijk is vast komen te staan dat intensiever gebruik van ruimte in bestaande gebieden niet haalbaar is.

Recreatieschap Spaarnwoude

Gemeente Velsen voelt zich sterk betrokken bij de activiteiten van het recreatieschap. Voorop staat, naast de ecologische betekenis, het behoud van de recreatieve bestemming voor de inwoners van Velsen en haar buurgemeenten. Door de noodzakelijke bezuinigingen wordt er kritisch gekeken naar mogelijkheden om extra inkomsten te genereren, en ook het groene buitengebied te behouden. Het organiseren van evenementen is dan een van die mogelijkheden.

Velsen staat positief tegenover een gematigde uitbreiding van het aantal evenementen, maar houdt daarbij zorgvuldig rekening met de belangen van inwoners en recreanten. In de Visie groengebied Amsterdam-Haarlem; groene buffer in een metropolitaan landschap (2013) is met een zoning aangegeven waar intensieve recreatie mogelijk is en waar juist extensieve recreatie voorop moet staan. Met name langs het Noordzeekanaal zijn er ons inzien nog mogelijkheden voor intensievere recreatie. Versterken landschap

De provinciale Ruimte voor Ruimte regeling wordt benut zodat in gevallen van beëindiging van agrarische of anders soortige bedrijven in het buitengebied een verbetering van het landschap kan worden bereikt. Zo worden de openheid en de kwaliteit van het landschap vergroot met een wijziging naar kleinschalige woningbouw, gecombineerd met een goede landschappelijke inpassing. De herschikking van functies bij een hoveniersbedrijf in het open gebied De Biezen is hier een mooie illustratie van.

Velsen hecht groot belang aan een groene buffer tussen de Amsterdamse haven en het stedelijk gebied van Kennemerland en IJmond als een metropolitaan parklandschap in deze verstedelijkte regio.

De kracht van een eventuele samenbundeling van Haarlemmerliede & Spaarnwoude met Velsen kan zorgen voor versterking van de positie van bescherming van de Groene Buffer in het totale krachtenveld.



fietstunnel onder A9



recreatie in de
buitenlucht
Spaarwoude

2 Door recreatieve activiteiten in het groene landschap te bevorderen blijft de belevingswaarde van het buitengebied groot.

Buitengebied van groot belang

Als meerkernige gemeente hecht Velsen een groot belang aan behoud van landschap en de kwaliteit daarvan. Versterken van de landschappelijke structuur moet hand-in-hand gaan met versterken van de stedelijke structuur. In richtinggevende beleidsdocumenten zoals de (ontwerp) structuurvisie (2016) en het landschapsbeleidsplan (2010) wordt dit ook nadrukkelijk verwoord.

Recreatieve verbindingen

Velsen is groot voorstander van het beleefbaar maken van het buitengebied. Dit gebeurt door het verbinden van onder meer cultuurhistorische elementen met fiets- en wandelroutes. Velsen is de enige gemeente beneden het Noordzeekanaal in Noord-Holland die haar gebied heeft ontsloten door middel van een wandelnetwerk. Het wandelnetwerk verbindt het stedelijk gebied met de natuurgebieden. Bij wijze van spreken is het mogelijk om vanuit je voordeur al te beginnen met een wandeling. Dit bevordert het gebruik en ook het welzijn van de inwoners van Velsen. Het streven is om ook andere gemeenten in het zuidelijk deel van de provincie te betrekken bij het wandelnetwerk. Daarnaast zet de gemeente in op het benutten van de treinstations in de binnenduinrand als 'toeristische opstapplaatsen' (TOP's), om het landschap beter te ontsluiten.

Recreatief gebruik

Om de belevingswaarde te bevorderen werkt Velsen ook aan de aantrekkelijkheid van het landschap voor recreatieve activiteiten, zonder

dat deze activiteiten een bedreiging zijn voor de landschappelijke waarden.

Zoals een betere landschappelijke inpassing van paardenhouderijen en hoveniersbedrijven in de gemeente (bijvoorbeeld door een herschikking van functies bij een hoveniersbedrijf in het open gebied De Biezen), de toegankelijkheid van bunkers en het forteiland, de heraanplant van de historische en monumentale Velserenderlaan, het maken van natuurvriendelijke oevers in delen van de Bosbeek (Burgemeester Rijkenspark) en de Schipbroekerbeek (de Biezen) samen met de aanleg van paddenpoelen.

De visie van Haarlemmerliede en Spaarwoude voor de toekomst de recreatieve kwaliteiten en de belevingswaarde van het landschap wordt door Velsen gedeeld.



Het Asfalt in
Velsersbroek

3

De leefbaarheid in de dorpen en in het buitengebied blijft behouden door een aantrekkelijk, veilig en gezond leefklimaat voor inwoners, werkenden en bezoekers te stimuleren.

Werken aan verbeteren leefkwaliteit

Er moet een goede balans zijn in Velsen tussen gezondheid en economie. Zo hanteert Velsen samen met buurgemeenten een gebiedsgerichte aanpak van luchtkwaliteit. Het streven is zo de economische toegevoegde waarde in de regio te laten stijgen en tegelijkertijd de milieubelasting te laten verminderen. Wat betreft beperken van overlast heeft Velsen daarin ervaring met de haven, Schiphol en rijkswegen.

We willen in 2020 dat het elektriciteitsgebruik van alle huishoudens in de gemeente Velsen klimaatneutraal is en in 2050 dat de huishoudens helemaal klimaatneutraal zijn. Waar mogelijk moeten bij (ruimtelijke) ontwikkelingen kansen worden benut op het gebied van klimaatadaptatie, zodat de woon- en werkgebieden klimaatbestendig blijven.

Meerkernig

Velsen heeft een meerkernige structuur: IJmuiden, Velsen-Noord, Velsen-Zuid, Driehuis, Velsbroek, Santpoort-Noord en Santpoort-Zuid vormen samen één gemeente. De kernen variëren van een meer stedelijke structuur (IJmuiden) tot een dorpse structuur (zoals Velsen-Zuid, Driehuis, Santpoort Noord). Wij zijn er trots op dat Velsense wijken erg goed scoren in de Elsevier rapportage, waarbij wordt gekeken naar leefklimaat en aspecten als aanwezigheid en nabijheid van werk, groen en landschap en voorzieningen. Velsen als

geheel scoort goed tot zeer goed op de thema's basisvoorzieningen, plusvoorzieningen, economie en werk, groene en blauwe kwaliteit en bereikbaarheid. Op het gebied van wonen is een woonvisie ontwikkeld waarin specifieke rollen voor de verschillende kernen zijn vastgelegd. Bestaande ruimte binnen de bebouwde kom van de kernen wordt benut voor kleinschalige woningbouw, zonder de kwaliteit van de kerken aan te tasten. Alle kernen zijn goed bereikbaar en voorzien van openbaar vervoer. Hierbij betrekken wij ook onze ervaring met zogenaamde dubbeldorpen. Deze kennen wij in de vorm van Santpoort-Zuid en Bloemendaal en Velsen-Noord met Beverwijk.

Een schone, hele en veilige openbare ruimte

De gemeente Velsen hecht veel waarde aan het schoon, heel en veilig zijn van de openbare ruimte. Velsen is door haar organisatievorm en grootte in staat snel te reageren op signalen uit de omgeving op het gebied van de openbare ruimte. Zo is bij de afdeling Openbare Werken zowel het beleid van wegen, groen, riolering, verkeer en vervoer als de uitvoering van deze beleidsaspecten ondergebracht.

Dit stelt ons in staat om maximaal werk met werk te maken en de openbare ruimte op een zeer effectieve en efficiënte manier te onderhouden met een relatief beperkt budget. Dit bewijst zich in de goede staat van de openbare ruimte in de gemeente Velsen.

De leefbaarheid in alle kernen is een belangrijk onderwerp in Velsen. Verbeteren van luchtkwaliteit en beperken van overlast van haven, Schiphol en rijkswegen horen daarbij.



School Sparndam





Voetbalvelden
Spaarnwoude

4

De bestaande gemeenschapszin en het gemeenschapsgevoel in

Actieve gemeenschappen

In Velsen werken wij wijkgericht. In dit kader stimuleren wij bewoners- en dorpsinitiatieven in de verschillende wijken. Mooi voorbeeld is het buurthuis (Brederodehuis) in Santpoort-Zuid dat zelfstandig wordt beheerd door vrijwilligers. Daarnaast zijn er, verspreid door Velsen, verschillende buurthuizen waar een scala van activiteiten voor de buurtbewoners plaatsvindt. Deze buurthuizen worden door de Stichting Welzijn Velsen geëxploiteerd. In een aantal wijken krijgt de betrokkenheid van inwoners vorm in een wijkplatform.

Maatwerk wat betreft voorzieningen

Om een aantrekkelijk leefklimaat voor de inwoners te realiseren en behouden wordt wijkgericht gewerkt en maatwerk geleverd per wijk. De afgelopen jaren is het volgende op dit gebied gerealiseerd:

- Brede school Velsen-Noord (combi met buurtcentrum, peuterspeelzaal, gymzaal)
- Project De Ring, met Basisschool De Zefier (combi met sporthal, -café, peuterspeelzaal)

- (sociale) wijkteams
- Inzet van wijkmobiel in alle wijken (mobiele post en aanspreekpunt voor inwoners voor suggesties, opmerkingen of vragen.)
- Bosbeekschool
- sporthal Waterloozaal
- dorpshuis Het Terras.

Daarnaast is er ruim aandacht voor gezondheid en recreatieve voorzieningen. Velsen zet, verspreid door de gemeente, buurtsportcoaches in. Sportvoorzieningen en parken liggen verspreid door de gemeente. Daarnaast heeft de gemeente een prachtig duingebied en strand binnen haar grenzen, een belangrijke waarde voor een aantrekkelijk leefklimaat.

Ondersteuning door gemeente

Velsen faciliteert initiatieven van bewoners en vrijwilligersorganisaties om het gemeenschapsgevoel te versterken. Zo verzorgt vrijwilligersorganisatie OIG IHD aanvullend doelgroepenvervoer en financiert dat onder meer via kledinginzameling en verkoop van tweedehandskleding. De gemeente stelt de



Mosterdzaadje in
Santpoort Noord

de dorpen wordt actief bevorderd.

kledingcontainers beschikbaar.

Verder ondersteunt Velsen buurtmarktplaats BUUV waar bewoners diensten aanbieden en/of vragen. Speeltuinverenigingen zorgen voor het beheer en onderhoud van de grote speeltuinen (Veilige Haven en Santpoort-Noord).

Velsen subsidieert en faciliteert diverse culturele evenementen die aansluiten bij de identiteit van de gemeente. Voorbeelden hiervan zijn het Havenfestival, het project Romeinen in Velsen en het Brederodejaar. Daarnaast zijn er in Velsen circa 30 amateurkunstverenigingen actief die met een subsidie worden ondersteund. Wijkgerichte dienstverlening van groot belang Velsen hecht groot belang aan wijkgerichte dienstverlening. In tien wijken zijn wijkteams actief, waarin medewerkers vanuit verschillende organisaties (woningcorporatie, politie, gemeente en de welzijnsstichting) samen met een vertegenwoordiging van bewoners maatregelen nemen die bijdragen aan een schone, hele, veilige én sociale buurt. In zes van deze wijken bestaan daarnaast wijkplatforms.

Zij organiseren maandelijks wijkbijeenkomsten, maken jaarlijks een speerpuntenlijst en zijn nauw betrokken bij leefbaarheidsprojecten in hun wijk. Gemeenten zitten midden in de majeure opgave van transitie en transformatie in het sociaal domein.

Op dit vlak werkt heeft Velsen samen met de IJmondpartners een goed lopende samenwerking opgezet zodat we gezamenlijk een goede krachtige dienstverlening voor onze inwoners kunnen verzorgen.

Als uitkomst van een leefbaarheidsproject heeft de gemeente Velsen in samenwerking met de politie, woningbedrijven en een aantal bewoners de website “horen, zien en melden” gelanceerd. Hierbij kunnen bewoners rechtstreeks bijdragen aan een veilige woon- of leefomgeving, door gemelde misdrijven en verdacht gedrag in hun eigen buurt/wijk te lezen op deze website en daarop eventueel met extra informatie te reageren richting de politie. Met name in een uitgestrekt gebied als Spaarnwoude kan dit van meerwaarde zijn.

Een actieve samenleving is van groot belang voor een vitaal leefklimaat! Velsen stimuleert initiatieven uit de samenleving, zoals ook Haarlemmerliede en Spaarnwoude dit doet.

5 De lokale verbindingen tussen de dorpen blijven op een adequaat peil door in te zetten op een goede infrastructuur.

Stevige positie in samenwerkingsverbanden

De gemeente Velsen onderhoudt nauwe contacten met de provincie, Rijkswaterstaat en de Omgevingsdienst IJmond om in gezamenlijkheid problemen op het gebied van verkeersveiligheid en doorstroming van zowel fiets- als autoverkeer op te lossen. Juist door deze contacten, en door de organisatievorm (beleid en uitvoering ondergebracht in één afdeling), zijn wij in staat vele verbeteringsprojecten te realiseren, waarbij optimaal gebruik wordt gemaakt van subsidies en/of andere geldstromen.

Werken aan kwaliteitsniveau openbaar vervoer

Ook op het vlak van openbaar vervoer werken wij nauw samen met de provincie. Dit vertaalt zich onder andere in het realiseren van een Hoogwaardig Openbaar Vervoer (HOV) verbinding tussen Haarlem en IJmuiden en doorstromingsmaatregelen op de andere verbindingen.

Daarnaast hebben drie woonkernen een eigen NS-station. Het behoud van de Kennemerlijn is belangrijk voor de gemeente als verbinding met andere delen van de MRA. De gemeente Velsen zet in op een (nieuwe) waterverbinding over het Noordzeekanaal naar Amsterdam. Daarnaast is de noordzuidverbinding over het Noordzeekanaal belangrijk voor de gemeente. Een goede pontverbinding tussen Velsen-Noord en Velsen-Zuid vindt Velsen van cruciaal belang als schakel in het woon-werkverkeer. Wat Velsen betreft moeten ov-voorzieningen optimaal worden benut.

Positie ten opzicht van de Vervoersregio Amsterdam

De vervoerwereld is flink in beweging met een op handen zijnde vorming van de vervoerregio Amsterdam. Velsen gaat vooralsnog, net als de andere gemeenten in Zuid-Kennemerland en de IJmond, geen deel uitmaken van deze vervoerregio, maar volgt de ontwikkelingen op de voet en is samen met Haarlem – namens respectievelijk IJmond en Zuid-Kennemerland – nauw betrokken bij de overleggen die op dit vlak plaatsvinden.

Fietsen

De gemeente Velsen heeft een duidelijke visie op de inrichting van de wegen en fietspaden, vorige jaar leidde dit tot de nominatie voor fietsstad van het jaar. Deze visie is de belangrijkste leidraad bij herinrichtingen. Dit geeft duidelijkheid voor de weggebruiker en bevordert de verkeersveiligheid. Velsen vindt fietsen belangrijk, we onderzoeken nu in regioverband of en waar fietssnelroutes aangelegd kunnen worden.

De gemeente Velsen onderhoudt nauwe contacten met de provincie, Rijkswaterstaat en de Omgevingsdienst IJmond om in gezamenlijkheid problemen op het gebied van verkeersveiligheid en doorstroming van zowel fiets- als autoverkeer op te lossen.

Ook hier geldt dat juist door goede contacten, en de organisatievorm van combinatie van beleid en uitvoering, zijn wij goed in staat verbeterprojecten te realiseren en daarbij subsidies en/of andere geldstromen te benutten.

Een goede lokale infrastructuur en openbaar vervoer dragen bij aan (verkeers)veiligheid en bereikbaarheid van de kernen.

Aanleg HOV



Station Halfweg

Sugar City



Haven in IJmuiden



6 — Bedrijvigheid die past in de ruimtelijke structuur wordt gestimuleerd.

Diverse ruimtelijk-economische structuur Velsen is een gemeente met verscheidene gezichten. Rond het Noordzeekanaal een sterke en beeldbepalende havenconomie, rond het landelijker gebied in de gemeente is de bedrijvigheid daarop aangepast. De belangrijkste ambities van Velsen op het gebied van werken zijn krachtenbundeling van onderwijs en bedrijfsleven, specialisatie in de maakindustrie en offshore windenergie evenals het kennisintensiever maken van de maakindustrie. Ook de visserijsector en de visafslag in het havengebied horen hier bij. Er is in de gemeente Velsen plek voor grootschalige bedrijvigheid in het havengebied van IJmuiden en Velsen-Noord.

Naast grootschalige bedrijvigheid is er ook aandacht voor kleinschalige bedrijvigheid (zzp'ers / startende bedrijfjes ('proeftuinen')), onderzoeksinstituten op het gebied van wind- en waterenergie en andere vormen van duurzaamheid. In de nieuwe structuurvisie zijn specifieke locaties benoemd in het havengebied IJmuiden. Velsen heeft veel bedrijventerreinen met elk een eigen karakteristiek en marktsegment wat daarbij hoort. Het Polanenpark is daar een mooie aanvulling op.

Sugar City

Velsen heeft ten opzichte van Sugar City een neutrale houding, Haarlemmerliede &

Spaarnwoude en haar bestuur (raad en college) hebben hierover besloten, en zij gaan hier ook over. Er zijn door Velsen in eerdere procedures rondom Sugar City geen standpunten ingenomen en ook geen bezwaren aangetekend hetgeen betekent dat de op dit punt genomen besluiten worden gerespecteerd.

Oog voor landschap en ondernemer

De gemeente heeft geen ambitie om meer bedrijventerreinen in het groen of in landelijke gebieden te ontwikkelen. In de landelijke gebieden bevindt zich echter wel bedrijvigheid, vaak horeca gerelateerd en groen gerelateerd. Regelmatig is er behoefte bij deze bedrijven om zich wel te ontwikkelen. Velsen gaat zorgvuldig om met deze beide belangen en weegt dat goed af.

Het ondernemersloket van Velsen is een aanspreekpunt voor ondernemers om eventuele trajecten ook goed, klantvriendelijk en zorgvuldig te laten verlopen.

In het verleden zijn bijvoorbeeld met oog voor landschap en ondernemer succesvolle trajecten gelopen met landgoed Duin en Kruidberg en vernieuwing en verplaatsing van tuincentra uit het landelijke gebied de Biezen tussen Santpoort-Noord en Driehuis. Als lokale overheid willen we ruimte bieden aan initiatieven van (agrarische) ondernemers.

Ruimte voor kleinschalige bedrijvigheid – agrarisch, recreatie, zorg, natuurbeheer, verkoop streekproducten – in het landschap. Ruimte voor grootschalige bedrijvigheid in industriegebieden.



Stompe Toren

Landgoed Beeckesteijn



7 De waarde van cultureel erfgoed wordt bevorderd door dit te beschermen en op een passende manier toegankelijk te maken.

Versteken toegankelijkheid en zichtbaarheid

Velsen kent een breed scala aan cultureel erfgoed. Zo zijn er de verschillende buitenplaatsen, de ruïne van Brederode en onderdelen van de Stelling van Amsterdam. Uitgangspunt voor Velsen is dat cultuurhistorische waarden zoveel mogelijk beter zichtbaar en/of toegankelijk worden gemaakt voor inwoners van Velsen en voor bezoekers. Bijvoorbeeld door het Forteiland beter toegankelijk en intensiever gebruikt te krijgen, en het aanleggen en bewegwijzeren van wandelroutes. Het beter zichtbaar en 'beleefbaar' maken van het cultuurhistorisch erfgoed is ook van belang omdat het bijdraagt aan de recreatieve kwaliteiten en het historisch besef van bewoners en bezoekers. Rondom cultuurhistorisch belangrijke momenten worden activiteiten gefaciliteerd en gesubsidieerd. Voorbeeld hiervan is het Brederodejaar 2016 waarin Velsen samen met Heerhugowaard en Vianen bovenregionaal samenwerkt om de Brederodes over het voetlicht te brengen.

Actief behouden van cultureel erfgoed

In Velsen kijken we ook naar het toekennen van nieuwe functies aan cultuurhistorisch erfgoed zodat beeldbepalende panden behouden en func-

tioneel blijven. Zoals een woonfunctie voor de oude watertoren in IJmuiden en een invulling van de oude PEN centrale als theater. De buitenplaats Beeckesteijn is een voorbeeld van hoe de gemeente gezocht heeft naar partijen die de voormalige gemeentelijke buitenplaats publiek toegankelijk kunnen houden. Het beheer en eigendom is nu in handen van Natuurmonumenten en vereniging Hendrick de Keyser. Op de buitenplaats is nu onder andere een restaurant en expositieruimte gevestigd. De tuinen zijn vrij toegankelijk.

Velsen zet volop in op het beschermen en toegankelijk maken van cultuurhistorisch erfgoed.



Museum Stoomgemaal Halfweg

8 — Het huidige voorzieningenniveau blijft behouden.

Goed voorzieningenniveau versterkt leefklimaat en aantrekkelijkheid kernen

Velsen heeft de ambitie om de sociale cohesie en de leefbaarheid in de verschillende kernen te behouden en versterken, met waar mogelijk adequate voorzieningen in of nabij de dorpen op het gebied van onderwijs, kinderopvang, sport en ontmoetingscentra. In onze visie draagt een goed voorzieningenniveau ook bij aan het vergroten van de aantrekkelijkheid van de verschillende kernen van Velsen.

Dicht bij inwoners op wijkniveau

Velsen heeft sociale wijkteams om de ondersteuning en hulp voor inwoners zo dichtbij mogelijk te organiseren. Activerende dagbesteding is beschikbaar voor onder meer mensen met een grote afstand tot de arbeidsmarkt. Velsen beschikt over inloopvoorzieningen voor mensen met beginnende dementie en GGZ-problematiek. Mantelzorgers worden actief ondersteund. In 2016 wordt in IJmuiden een welzijnsplein geopend waar de front office maatschappelijke dienstverlening, cliëntondersteuning en welzijnswerk onder één dak zijn gehuisvest.

Ondersteunen verenigingsleven

De gemeente zet in op het behoud van de sociale cohesie en een bloeiend verenigingsleven. Het doel is optimaal te profiteren van de mogelijkheden in de regio en de nabijheid van Amsterdam, waarbij wordt ingezet op de groei en bloei van IJmuiden als belangrijkste voorzieningencentrum in de gemeente. Daarnaast koesteren we de dorpsfeesten in bijvoorbeeld Driehuis, Velsen-Noord, IJmuiden en Santpoort-Noord.

Culturele voorzieningen

Het bestaande aanbod van culturele

voorzieningen - zoals de Stadsschouwburg, het Kunstencentrum, het Thalia theater, het Witte Theater, de Bibliotheek Velsen, het IJmuider Zee- en Havenmuseum en het Bunkermuseum vormt een grote kwaliteit. De voorzieningen versterken elkaar. Uitgangspunt is het koesteren van de bestaande culturele instellingen.

Sport

Velsen heeft de ambitie om een sportieve en vitale samenleving te realiseren waar iedere inwoner passend kan sporten en bewegen. Hiervoor zetten wij o.a. 10,2 fte buurtsportcoaches in en maken we de openbare ruimte beweegvriendelijk met bijvoorbeeld een beweegplein bij een basisschool. Daarnaast ondersteunen wij maatschappelijke projecten zoals Telstar Thuis in de Wijk en hebben wij extra aandacht voor aangepaste sport. Telstar is maatschappelijk actief op vele fronten met werkervaringsplekken, pleintjesvoetbal en het educatieprogramma Playing for Success.

De meeste sportparken en accommodaties liggen verspreid over de gemeente en onze ambitie is om deze openbaar toegankelijk en multifunctioneler te maken. De gemeente Velsen was vorig jaar onder andere genomineerd voor fietsstad van het jaar. De sportvoorzieningen worden ruim voldoende tot goed gewaardeerd.

Winkels

Velsen en de IJmond zetten in op gerichte differentiatie en specialisatie op basis van het karakter van kernen, gecombineerd met concentratie en intensivering. Hiertoe stellen we ook samen met onze buurgemeenten Beverwijk en Heemskerk een regionale detailhandelsvisie op. In deze visie worden verschillende centra met verschillende karakteristieken benoemd.

Een actief dorpsleven, een gebundeld pakket aan culturele voorzieningen en ruimte voor sport zorgen voor een rijk geschakeerd leefklimaat in alle kernen.



Thalia theater
in IJmuiden

9

De gemeentelijke dienstverlening blijft minimaal op het huidige kwaliteitsniveau, waarbij de lijnen tussen inwoners, bedrijven en gemeente zo kort mogelijk blijven.

Een moderne overheid werkt van buiten naar binnen en speelt hierbij in op trends en ontwikkelingen om de dienstverlening voor haar inwoners in alle kernen optimaal te houden. Bij een fusie van Haarlemmerliede & Spaarnwoude en Velsen zal de gemeentelijke dienstverlening krachtig worden doorontwikkeld in de nieuwe gemeente.

Sterke beoordeling gemeentelijke dienstverlening

Uitgangspunt is dat de gemeente Velsen er is voor inwoners, organisaties en bedrijven. Zoals ook benoemd bij kernwaarde 8 stimuleert Velsen initiatieven in de samenleving en ondersteunt deze. De positie en houding van de gemeente is horizontaal en niet verticaal of hiërarchisch, maar vanuit gelijkwaardigheid samenwerken. De dienstverlening door de gemeente Velsen wordt al jaren positief beoordeeld, dit blijkt uit de periodieke leefbaarheidsmonitor en de enquête dienstverlening 2014. Zo wordt de dienstverlening aan de balie gewaardeerd met een 9,5. De telefonische bereikbaarheid wordt als "uitstekend" ervaren. Dat is geen reden om stil te zitten. Dienstverlening maakt constant ontwikkeling door en kan nog sneller, simpeler en sympathieker. Hiervan zijn wij ons bewust in die zin dat wij onze dienstverlening steeds trachten te optimaliseren waarbij we voorbereid zijn op de eisen van de toekomst. Daarbij kijken

we nadrukkelijk naar voorbeelden en pilots elders in het land wat betreft mogelijkheden en innovaties om het kwaliteitsniveau van dienstverlening ook in de kleine kernen op peil te houden.

Continue verbetering dienstverlening

Het dienstverleningsprogramma van de gemeente Velsen sluit aan bij de landelijke visie op brede dienstverlening van de overheid in 2020.

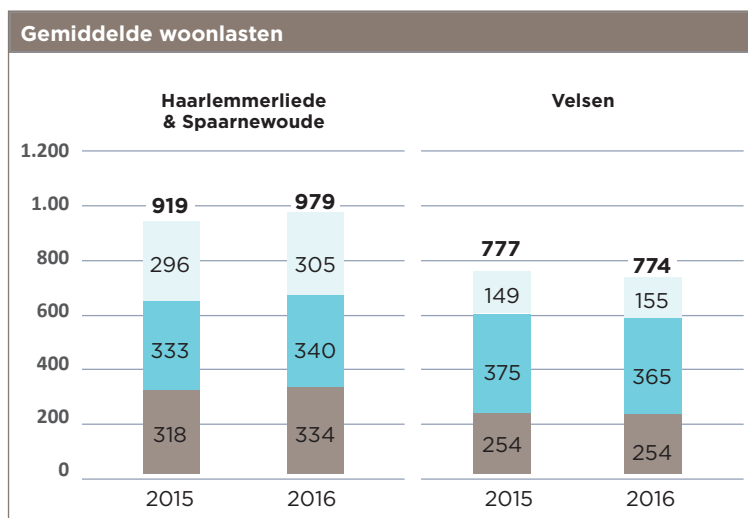
Per jaar wordt bezien welke projecten of pilots worden opgepakt om de dienstverlening te verbeteren. De invoering van de flitsvergunning, het zaakgericht werken, het ondernemingsdossier, gebruik van social media, uitbreiding van digitale producten en aansluiting op 'mijn overheid' zijn daar belangrijke voorbeelden van. Daarnaast levert de gemeente Velsen op maat informatie aan ondernemers via ons ondernemersloket. In de publiekshal worden onze bezoekers ontvangen door een gastvrouw/-heer.



Gemeentehuis
Haarlemmerliede
& Spaarnwoude



Publiekshal
gemeentehuis Velsen



Solide financiële huishouding

Velsen heeft een solide financiële huishouding, met een positieve begrotingsruimte en een weerstandsvermogen dat als 'ruim voldoende' wordt gekwalificeerd. De Begroting 2016 laat een positief meerjarenperspectief zien en per saldo dalen de gemiddelde woonlasten licht. Vanwege de onzekerheid in het rijksbeleid is de begroting gepresenteerd met een overschot om eventuele financiële tegenvallers op te vangen.

Met de septembercirculaire 2015 is de structurele begrotingsruimte toegenomen, zoals hieronder staat weergegeven.

Begrotingsruimte	2016	2017	2018	2019
Begroting 2016	629	263	590	2.007
Septembercirculaire 2015	429	400	971	1.104
Stand meerjarenperspectief	1.058	663	1.561	3.111

Bedragen x € 1.000

Woonlasten stijgen niet

Het college wil de gemeentelijke lasten omlaag brengen, het streven is lagere woonlasten als netto resultaat aan het einde van deze collegeperiode. De uitgangspunten daarbij zijn dat de OZB slechts wordt geïndexeerd en niet wordt ingezet om nieuw beleid te financieren of gaten in de begroting te dichten. In 2016 wordt een nieuw afvalcontract afgesloten en een actualisatie van het gemeentelijke rioleringsplan opgesteld.

De gemiddelde woonlasten in Velsen zijn beduidend lager dan in Haarlemmerliede & Spaarnewoude.





Aanvullende kernwaarde: Personeel & organisatie

Werkplezier zorgt voor dynamiek en kwaliteit.

Organisatie en succesfactoren

Onze organisatie is net zo veelzijdig en dynamisch als de gemeente Velsen. Wij zijn een betrouwbare, slagvaardige en ondernemende organisatie. Samen met het bestuur en externe partners werken we vanuit een stevige basis aan het verwezenlijken van ambities. De ambtelijke organisatie van Velsen heeft daarbij de volgende

succesfactoren hoog in het vaandel:

Personeel

Gemeente Velsen is een organisatie waar ruim 500 medewerkers met veel plezier naar hun werk gaan. Uit het Medewerkerstevredenheidsonderzoek van 2015 kwam een score voor 'plezier in het werk' van 7,7. Het ziekteverzuim van 4% is laag. Gezien het, in verhouding met andere vergelijkbare gemeenten, kleine ambtenarenapparaat en de grote diversiteit aan onderwerpen en prioriteiten, wordt continu aandacht besteed aan de ervaren werkdruk. Vitaliteitstrainingen, gezondheidschecks e.d. worden hiervoor ingezet naast het gesprek met de medewerkers. Ook bleek het nodig en mogelijk de formatie de laatste twee jaren uit te breiden (totaal 18 fte), mede in verband met de decentralisaties.

Jaarlijks wordt voor bijna € 600.000 besteed aan ontwikkeling, opleiding, mobiliteit en vitaliteit van medewerkers. Een club jonge ambtenaren (Jong Velsen) organiseert jaarlijks inspiratiebijeenkomsten. Daarnaast worden onder andere loopbaan-, team- en e-learningtrainingen aangeboden en hebben alle beleidsmedewerkers een uitgebreide training omgevingsgericht werken gevolgd. De dienstverlening van Velsen is verdeeld over twaalf afdelingen. Groenvoorziening en sportaccommodaties (o.a. drie sporthallen en een zwembad) zijn in eigen beheer.

Bij een fusie van de twee gemeenten zijn algemeen geldende wettelijke regelingen en procedures van toepassing, inclusief sociaal plan en statuut.

ATTENT;
gericht op de ander, samenwerking, contact en respect, feedback geven/ontvangen

BETROUWBAAR;
je kunt op mij rekenen, afspraak is afspraak, ik zet me in, ik ga zorgvuldig om met informatie

DOELGERICHT;
resultaten behalen, persoonlijke en gezamenlijke verantwoordelijkheid nemen, eigenaarschap

DYNAMISCH;
beweging, blik naar buiten, bewust van ontwikkelingen, politiek en bestuurlijk sensitief, ondernemerschap, zelfontwikkeling.

4. Andere relevante thema's

Schiphol

Schiphol is van nationaal belang. Velsen onderschrijft dit belang, zoals ook verwoord in de Bestuurlijke Agenda Schiphol van het Cluster IJmond-Alkmaar 2016-2020. Het handhaven van de mainportstatus van Schiphol wordt vanuit bestuurlijk-politiek oogpunt van strategisch belang gezien voor het economische vestigingsklimaat van ons land, de concurrentiekracht van de Randstad op internationaal niveau en voor de werkgelegenheid, ook in de regio IJmond-Alkmaar. Maar daarnaast is de hinderbeperking ook van belang, en maakt Velsen zich samen met de andere gemeenten in de regio IJmond-Alkmaar eveneens sterk. De bestuurlijke inzet richt zich via beïnvloeding van nationaal beleid op zaken als het uitbannen van lawaaiige vliegtuigen, gebruik van stillere vliegtuigen, minder nachtelijk vlieghinder, inzicht houden bij veiligheidsincidenten, bevorderen dat gezondheid (denk aan ultrafijnstof) deel uitmaakt van de discussie, en heldere communicatie met de eigen bewoners. Hierbij betrekken we ook dat uitbreiding van de mainport Schiphol niet ten koste mag gaan van landschappelijke kwaliteiten. Velsen beseft dat bij een eventuele fusie we 'een Schiphol-gemeente' zijn, met alles wat daarbij komt, zoals veiligheids- en calamiteitenaspecten.

Sociaal domein

Onder de noemer van 'de drie decentralisaties' heeft de rijksoverheid per 1 januari 2015 kerntaken op het gebied van langdurige zorg, jeugdzorg en participatie overgeheveld naar gemeenten. Samen met de IJmond-gemeenten Beverwijk en Heemskerk heeft Velsen vanaf 2012 gewerkt aan de voorbereiding hiervan. De overheveling van taken naar gemeenten gaat gepaard met een flinke bezuiniging van rijkszijde. Het is gelukt om vast te houden aan het uitgangspunt dat deze van het rijk overgekomen budgetten het budgettair kader vormen voor Velsen en IJmond, inclusief de 'zachte landing' die daarbij hoort; continuïteit voor degenen die reeds zorg ontvangen. De uitvoering van de taken gebeurt nu ook in prettige samenwerking tussen de IJmond-partners, maar ook met Zuid-Kennemerland.



5. Een gezamenlijke toekomst

Uiteraard zijn Haarlemmerliede & Spaarnwoude en Velsen verschillend. De één heeft ruim 5 duizend inwoners, de ander bijna 70 duizend inwoners. De één grenst direct aan de haven van Amsterdam, de ander huisvest de modernste staalproducent van Europa. Deze facetten kunnen prima samengaan. Een meerkernige structuur, behoud van een groene open buffer enz. hoeven toekomstige ontwikkelingen niet in de weg te staan. Oog hebben en houden voor diversiteit is dan ook een leidraad. Sinds mensenheugenis is Velsen hieraan gewend. De industriële dynamiek van IJmuiden gaat niet ten kosten van de parken en de kernen. Velsen hecht er even zeer aan oog te hebben voor de diverse woonmilieus in de gemeente.

Oog voor diversiteit en landschap

Maar naast deze evidente verschillen zijn er ook belangrijke overeenkomsten. Net als Haarlemmerliede & Spaarnwoude heeft Velsen een meerkernige structuur wat maakt dat Velsen intrinsiek aandacht heeft voor en ruimte geeft aan kernen met een open houding vanuit gelijkwaardigheid. En beide gemeenten hebben nadrukkelijk oog voor de kwaliteit en functie, en

ook voor het behoud van landschap en open ruimte in dit dichtbevolkte deel van Nederland. Kijkend naar de uitgangspunten zoals die in Visie op Velsen 2025 zijn opgenomen is behoud van de kernenstructuur een belangrijke waarde.

Stevige positie in de regio

Velsen heeft stevige posities in diverse regionale samenwerkingsverbanden. Zo neemt Velsen samen met de IJmond- partners Beverwijk en Heemskerk deel aan het MRA-samenwerkingsverband. De positie van Velsen – en daarmee de IJmond – is de afgelopen periode uitgebouwd. Zo heeft Velsen een actieve voortrekkersrol in het MRA-platform regionaal economische structuur (PRES). En Velsen heeft een positie in de groep van de 10 grootste MRA-gemeenten waar ontwikkelingen en besluiten vaak worden voorbereid. Bij een eventuele fusie kan deze stevige positie worden benut voor alle inwoners.

Op verschillende onderwerpen en gebieden hebben Haarlemmerliede & Spaarnwoude en Velsen dezelfde verbonden partijen. Als we kijken naar openbare orde en veiligheid, inkoop, financiën en fysieke ruimte is dat (deels) het geval. Maar er zijn natuurlijk ook verschillen in verbonden partijen. Zo werkt Haarlemmerliede & Spaarnwoude op het vlak van sociale zaken via een gemeenschappelijke afdeling sociale zaken (IASZ), terwijl Velsen de werkzaamheden als gemeente zelf doet en deels door IJmond werkt! laat doen.

Verbonden partijen

Op verschillende onderwerpen en vraagstukken werken de gemeenten Haarlemmerliede & Spaarnwoude en Velsen met diverse verbonden partijen samen. Hieronder een overzicht van verbonden partijen.

Onderwerp	H&S	Velsen
openbare orde en veiligheid	VRK Stichting Halt	VRK Stichting Halt
werkgelegenheid	Paswerk	IJmond werkt!
sociale zaken	gemeenschappelijke afdeling sociale zaken (IASZ)	gemeente Velsen deels IJmond werkt!
milieu, fysieke ruimte	ODIJ Recreatieschap Spaarnwoude	ODIJ Recreatieschap Spaarnwoude
-afval, riool	Meerlanden	HVC
financiën, belastingen	Gemeentebelastingen Zuid-Kennemerland BNG	gemeente Velsen BNG
inkoop	Stichting RIJK (enkel afnemer)	Stichting RIJK

Naast formele verbonden partijen werken zowel Haarlemmerliede & Spaarnwoude als Velsen samen in diverse samenwerkingsverbanden. Voor een niet onbelangrijk deel overlapt dit. Voorbeelden hiervan zijn de samenwerking in de ‘Waterketen Regio Rijnland’ en de bestuurlijke overleggen NatuurWaterMilieu (NMW) en Volkshuisvesting Zuid-Kennemerland en IJmond (we willen één woningmarktregio vormen). Ook in het Regionaal Actieprogramma Wonen (RAP) vinden we elkaar.

Velsen heeft het standpunt dat bij een eventuele fusie per onderwerp en verbonden partij moet worden bezien wat de beste, optimale oplossing biedt voor het maatschappelijke vraagstuk waar het toe dient. ‘The best of both worlds’.



Bijlage – Financiële kengetallen

Haarlemmerliede & Spaarnwoude vraagt specifiek onderstaande financiële gegevens aan te leveren.

Financiële kengetallen Velsen(uitgangspunten realisatie 2014 en begroting + mjp 2016)		Realisatie 2014	Begroot 2016
1	Solvabiliteit	0,20	0,17
2	Liquiditeit		
	Current ratio	2,50	2,25
	Quick ratio	1,00	1,17
3	Netto schuld, netto schuld per inwoner en netto schuld quota		
	Netto schuld	€ 142.536.467	€ 148.720.486
	Netto schuld per inwoner	€ 2.120	€ 2.214
	Netto schuld quota	94,38%	85,07%
4	Sluitende begroting in meerjarig perspectief	n.v.t.	Zie tabel opgenomen bij de onderstaande toelichting
5	Weerstandsvermogen		
	Incidenteel Beschikbaar weerstandsvermogen	€ 27.254.000	€ 23.254.000
	Structureel Beschikbaar weerstandsvermogen	€ 3.254.000	€ 4.517.000
	Benodigd weerstandsvermogen	€ 17.510.000	€ 16.550.000
		Begroot 2015	Begroot 2016
6	Belastingdruk - in de vorm van woonlasten		
	Meerpersoonshuishouden met koophuis met in de gemeente gemiddelde WOZ-waarde	€ 777	€ 774
	Meerpersoonshuishouden met koophuis met een WOZ-waarde van € 250.000	€ 818	€ 812
	Meerpersoonshuishouden met huurhuis	€ 440	€ 430

Toelichting tabel financiële kengetallen

Kerngetallen 1 t/m 3

- Solvabiliteit, liquiditeit en netto schuld

In de Begroting 2016 zijn vijf nieuwe financiële kengetallen opgenomen, als uitvloeisel van BBV wijzigingen. Om deze te bepalen is een begrote balans benodigd, deze is bij de Begroting 2016 voor het eerst opgesteld met de op dat moment bekende ontwikkelingen.

Het opstellen van een balans vraagt naast inhoudelijke kennis en het inschatten van ontwikkelingen met name om ervaringsgegevens. Deze balans is gebruikt voor het berekenen van de bovengenoemde kengetallen voor 2016 en vraagt om enig voorbehoud.

Kerngetallen 4

- Sluitende begroting in meerjarig perspectief

In onderstaande tabel het meerjarenperspectief van Velsen. Het meerjarenperspectief van Velsen laat structureel een positief saldo zien, om de onzekerheden op te kunnen vangen. Het begrotingsjaar 2016 laat een negatiefsaldo zien voor resultaat bestemming, dit houdt verband met de begrote incidentele lasten van € 1 mln. Deze worden voor € 0,5 mln. deel gefinancierd uit de bestemmingsreserves en wordt ingezet voor de realisatie van de Visie op Velsen, project revitalisering van het havengebied en incidentele capaciteitsuitbreiding t.b.v. uitkeringsverstrekkingen. Daarnaast worden er in 2016 extra middelen ingezet voor de WMO.

Meerjaren perspectief Velsen	2016	2017	2018	2019
Begroting 2016 voor bestemming	-340	288	234	1.989
Stortingen en onttrekkingen aan reserves	969	-25	356	18
Begrote resultaat 2016	629	263	590	2.007
Septembercirculaire 2015	429	400	971	1.104
Actuele stand meerjarenperspectief	1.058	663	1.561	3.111
<i>Bedragen x € 1.000</i>				

Kerngetal 5. Weerstandsvermogen

In het structureel beschikbare weerstandsvermogen zijn opgenomen het positieve begrotingssaldo van 2017 (€ 263.000) en de jaarlijks begrote onvoorziene uitgaven van € 254.000.

Deze presentatie wijkt af van de opbouw van het weerstandsvermogen, zoals deze in de Begroting 2016 van Velsen is opgenomen.

Kerngetal 6. Belastingdruk

Het college wil de gemeentelijke lasten omlaag brengen, het streven is lagere woonlasten als netto resultaat aan het einde van deze collegeperiode. De gemiddelde woonlasten voor Velsen zijn in 2016 gedaald. In de berekening van deze woonlasten is rekening gehouden met de tarieven voor 2016 en een daling van de WOZ-waarde met 1%.

In 2016 wordt een nieuw afvalcontract afgesloten en een actualisatie van het gemeentelijke rioleringsplan opgesteld. Het effect op de woonlasten wordt naar verwachting in de Begroting 2017 meegenomen.

Gehanteerde definities kerngetallen:

- 1. Solvabiliteit:** verhouding tussen het eigen vermogen en het totaal vermogen van een organisatie
- 2. Liquiditeit:**
 - Current ratio: verhouding tussen vlottende activa en de vlottende passiva
 - Quick ratio: verhouding tussen (vlottende activa - voorraden) en de vlottende passiva
- 3. Netto schuld, netto schuld per inwoner en netto schuld quota:**
 - Netto schuld: de som van de onderhandse leningen, overige vaste schuld, kortlopende schuld en overlopende passiva MINUS de langlopende uitzettingen, kortlopende (debiteuren) vorderingen en uitzettingen, liquide middelen en overlopende activa
 - Netto schuld per inwoner: netto schuld / aantal inwoners
 - Netto schuld quota: netto schuld / totaal inkomsten (voor bestemming reserves)
 - Aantal inwoners: overeenkomstig de www.waarstaatjegemeente.nl
- 4. Sluitend meerjaren perspectief:**

In hoeverre is er sprake van een structureel sluitende begroting in meerjarig perspectief (voor en na bestemming van reserves). Graag meerjarig inzichtelijk maken voor en na bestemming van reserves
- 5. Weerstandsvermogen:**
 - Incidenteel Beschikbaar weerstandsvermogen: Algemene reserve + Onvoorziene uitgaven + Stille reserves
 - Structureel Beschikbaar weerstandsvermogen: Onbenutte belastingcapaciteit + Cumulatief geraamde onvoorziene uitgaven + Flexibiliteit in de begroting (bezuinigingsruimte)
- 6. Belastingdruk in de vorm van woonlasten:** OZB, Afvalstoffenheffing en Rioolheffing

