



Bezoekadres  
Haarlemmerstraatweg 51 1165 MJ Halfweg  
Tel 020 407 90 00 Fax 020 407 90 90  
Postadres  
Postbus 83 1160 AB Zwanenburg  
Website: [www.haarlemmerliede.nl](http://www.haarlemmerliede.nl)  
E-mail: [post@haarlemmerliede.nl](mailto:post@haarlemmerliede.nl)

Aan de leden van de gemeenteraad  
van Haarlemmerliede en Spaarnwoude

garant voor de groene buffer!

Uw brief van	Uw kenmerk	Ons kenmerk	Bijlagen
-	-		div.
Behandeld door		Datum	Onderwerp
		29 januari 2015	Voortgang Horizon en Stip

Geachte leden van de raad,

Met deze brief praten wij u bij over de voortgang van het project Horizon en Stip. Ook staan wij stil bij de te nemen stappen in de komende maanden.

#### *Voortgang*

Op 15 januari hebben wij tijdens de tweede raadsconferentie gezamenlijk de tussentijdse nota van bevindingen besproken. Deze nota bevat vrijwel alle relevante feiten, trends en beelden voor het onderzoek dat Berenschot in uw opdracht uitvoert. Daarbij ontbrak alleen nog de input vanuit de ronde die Berenschot heeft gemaakt langs belangrijke bestuurlijke partners in de regio. Deze ronde is nu, eind januari, vrijwel geheel afgerond en zal worden verwerkt in de eindrapportage. Ook zal de tussentijdse Nota nog worden aangevuld met de resultaten van de e-debatten en de enquête en een globale financiële vertaling van de diverse scenario's.

De uiteindelijke nota van bevindingen is een belangrijke basis voor de conclusies die Berenschot zal formuleren op de twee door u gestelde vragen; wat is nodig voor bestuurlijke zelfstandigheid én wat is de beste optie voor de bestuurlijke toekomst van Haarlemmerliede en Spaarnwoude.

Een belangrijk aspect waarover we tijdens de raadsconferentie met elkaar spraken, was de mogelijkheid om inzicht te krijgen in de financiële consequenties van de verschillende opties voor de toekomst. Wij staan daar hieronder uitgebreider bij stil. Daar geven wij u een beeld van de financiële analyse die u mag verwachten.

#### *Komende stappen*

In de komende twee maanden worden belangrijke stappen gezet. Berenschot gaat namens de gemeente in twee sessies in gesprek met de inwoners. Dit zijn open sessies waarin Berenschot verdieping zoekt met de inwoners op de gewenste bestuurlijke toekomst. De sessies worden aangevuld met een enquête die ook digitaal via [www.haarlemmerliede.nl](http://www.haarlemmerliede.nl)

Het gemeentehuis is per openbaar busvervoer te bereiken vanuit Haarlem en Amsterdam met lijn 80. Per trein station "Halfweg-Zwanenburg" (ca. 400 meter van het gemeentehuis).  
Bank Nederlandse Gemeenten 28.50.03.224  
IBAN: NL22BNGH0285003224 BIC: BNGHNL2G



toegankelijk is. De enquête staat open in de periode tussen 6 februari en 27 februari. De sessies staan gepland op 18 en 19 februari in Spaarndam, respectievelijk Halfweg. Tot slot wordt deze brede dialoog (voor alle inwoners) aangevuld met een specifieke actie gericht op de doelgroep 18- tot 35-jarigen. Vanzelfsprekend bent u nadrukkelijk uitgenodigd voor beide sessies. In de bijlage bij deze brief treft u de vragen van de enquête aan. Zoals wij hebben toegezegd kunt u uw opmerkingen hierover maken tijdens de raadscommissievergadering van 3 februari 2015.

#### *Behandeling eindrapportage*

Naast de e-debatten en de enquête zal Berenschot dus in de komende maand werken aan het opstellen van de eindrapportage. De eindrapportage bevat de conclusies die Berenschot baseert op de nota van bevindingen. Die worden aangevuld vanuit de aanvullende inzichten uit de raadpleging van de inwoners, van de bestuurlijke partners en vanuit de financiële analyse. De concept eindrapportage wordt op 20 maart aan de raad, het college en het MT toegezonden. Op 24 maart hebben wij gezamenlijk een derde interne raadsconferentie over de eindrapportage. Doel van deze raadsconferentie is de conclusies te presenteren en uw vragen over teksten en/of conclusies te beantwoorden. Het gaat in deze raadsconferentie dus uitdrukkelijk nog niet om besluitvorming. In de bijlage treft u de planning aan voor de komende maanden waarin ook de precieze gang van de besluitvorming is opgenomen.

U ziet dat de besluitvorming afwijkt van het reguliere besluitvormingstraject in de gemeente. De stuurgroep hecht er aan om op 7 april 2015 het eindrapport in de commissie te behandelen en 28 april 2015 in de gemeenteraad de eerste bespreking van de eindrapportage te laten plaatsvinden. De hele vergadering wordt daaraan gewijd. Voor de reguliere vergaderpunten wordt een aparte datum gekiekt. Voorafgaande aan de raadsbespreking worden de inwoners in een informatiebijeenkomst op 15 april in De Zoete Inval bijgepraat over het proces en de eindrapportage. De raadpleging van de inwoners is voorzien na 28 april 2015 en staat nu gepland voor 11 mei 2015. Het definitieve raadsbesluit zal op 16 juni 2015 in een speciale raadsvergadering genomen kunnen worden. In de commissievergadering van 3 februari zal de portefeuillehouder u deze planning nader toelichten.

#### *Financiële analyse*

Tot slot is de derde activiteit die de komende maanden verricht zal worden, die van de financiële analyse van de opties. De financiële consequenties is als zesde criterium toegevoegd aan de criteria waaraan Berenschot volgens de opdracht de beste bestuurlijke toekomst toetst. Hieronder beschrijven wij de manier waarop Berenschot de financiële analyse maakt. Daarbij geldt simpelweg dat er nog veel onduidelijk is over de uiteindelijk door de gemeenteraad te kiezen optie. Dit maakt dat er alleen op hoofdlijnen globaal inzicht geboden kan worden in de financiële consequenties en dat deze allen schattingen zijn die in de realiteit (substantieel) anders kunnen uitpakken. Berenschot zal de financiële consequenties per optie als volgt in kaart brengen:

Er zal specifiek op hoofdlijnen, op basis van eerste schattingen stil gestaan worden bij de financiële effecten van de opties voor de inwoners. Het gaat dan met name om de lokale lasten voor inwoners, OZB, lokale belastingen en leges. Berenschot zal daarbij de structurele financiële effecten op hoofdlijnen van de verschillende opties aangeven, zowel



de kosten als de baten. Daarbij worden ook tijdelijke financiële effecten, de zogenaamde frictie effecten van de kosten en baten op hoofdlijnen betrokken.

Van belang daarbij is dat Berenschot slechts ruwe schattingen kan geven over de toekomstige financiële situatie. Dat betekent dat in de rapportage een aantal kwalitatieve (geen bedragen, maar bijv. meer/minder) uitspraken zullen staan en een aantal indicatieve bedragen (waar mogelijk).

Het is altijd risicovol deze te letterlijk mee te nemen in een bestuurlijke afweging. Wij wijzen u er opnieuw op dat de financiële afweging slechts één van de in totaal zes afwegingscriteria is. De bedragen kunnen zodra ze genoemd zijn een eigen leven gaan leiden en gaan gelden als 'de waarheid'. Dit terwijl de specifieke financiële effecten van een optie voor een groot deel afhangen van:

- de uiteindelijke partnerkeuze en
- het ambitieniveau dat de betrokken gemeenten willen hanteren (bijv. t.a.v. efficiency, inhoudelijke dossiers en samenwerkingshouding).

Het is dus niet zozeer de optie zelf als wel de specifieke invulling ervan die bepalend is voor de financiële effecten. Meer accurate inschattingen en een uitgebreide boekenanalyse kunnen daarom pas gemaakt worden in een businesscase-onderzoek waarbij de specifieke invulling van een optie leidend is aan de berekeningen. Het is in onze optiek niet zinvol dit uitgebreide onderzoek al in deze fase te laten verrichten omdat er teveel onzekerheid bestaat.

Wij hopen u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben. Zoals gezegd kunt u tijdens de commissievergadering van 3 februari aanstaande op deze brief reageren.

Hoogachtend,  
burgemeester en wethouders van Haarlemmerliede en Spaarnwoude,  
de secretaris,

(G.A. Koot)

de burgemeester,

(P.J. Heiliegers)