

# Plan van aanpak DC Spaarndam 2015

## Werkgroep Dorpscentrum Spaarndam

De werkgroep bestaat uit Sander Ruitenbeek en Martie Vink namens het bestuur van de Stichting Dorpscentrum Spaarndam (DC), twee ambtenaren van de gemeenten Haarlemmerliede en Spaarnwoude (H&S) en Haarlem, en Jaap de Knecht van het Platform Dorpshuizen Noord-Holland.

De werkgroep, op initiatief van de gemeente H&S ingesteld in mei 2015, heeft als opdracht het uitwerken van het door de gemeenteraad van H&S in april 2015 vastgestelde stappenplan 'om te komen tot een door beide partijen gedragen beleidsplan'. Met als achterliggend doel: 'zodat er een stevige basis is om de komende jaren met elkaar te werken aan een goedlopend dorpscentrum voor de bewoners van Spaarndam en omstreken'.<sup>1</sup>

## Dorpscentrum Spaarndam (DC)

Uit de statuten van het DC: *'De stichting stelt zich ten doel de oprichting en instandhouding, het beheer en de exploitatie van een gebouw dat voorziet in de behoefte aan geschikte ruimte voor activiteiten en dienstverlening op maatschappelijk, cultureel, recreatief en sportief terrein en op het terrein van de volksgezondheid alsmede voor bewegingsonderwijs en voor de opvang van burgers bij calamiteiten, dit alles ten dienste van de Spaarndamse samenleving.'*

Het DC is op 18 november 1978 geopend. Naast regelmatige aanpassingen aan het gebouw als gevolg van wijzigende behoeften van gebruikers, heeft in 2001 een ingrijpende uitbreiding plaatsgevonden met de bouw van een sporthal. Het DC wordt bestuurd en geëxploiteerd door Stichting Dorpscentrum Spaarndam. Deze Stichting is eigenaar van het DC. Het DC profileert zich als sportief en gastvrij. Omdat Spaarndam deel uit maakt van de gemeenten Haarlem en H&S, is er met beide gemeenten een (subsidie)relatie.

## Beschrijving huidige situatie

### 1. Huidige activiteiten in het DC:

- a) *Ontmoeting*: maandelijks eetcafé voor ouderen, bejaardensoos, open zaterdagmiddag, inloopfunctie mensen met een beperking, Burendag, nieuwjaarsreceptie, kerstmarkt, BUUV project, computerles voor ouderen, de weekhap, boekenruilen.
- b) *Verenigingen*: Vrouwen van nu, Dorpsraad Spaarndam, Meer bewegen voor ouderen, Historische Werkgroep Spaarndam, sport en spel voor de jeugd, kindermusical, biljarten, bridge, indoor vliegen, diverse sportverenigingen (basketbal, tennis, hockey, badminton, zaalvoetbal, judo, softbal, turnen, zumba, fitness en yoga). De werkgroep constateert een terugloop van het aantal uren dat verenigingen een ruimte huren. Er is eenmaal per jaar gebruikersoverleg met de verenigingen.
- c) *'Maatschappelijke' verhuur*: gymnastiekonderwijs, spreekuren (Wmo, Centrum voor jeugd en gezin, Welzijnscoaches, gemeente), stemlokaal, jeugdbibliotheek, losse verhuur.
- d) *Commerciële verhuur*: kapsalon, catering, fysio/sportschool, spreekuur Rabobank, postruimte, geluidsstudio, losse verhuur.

---

<sup>1</sup> Citaat uit 'Stappenplan op weg naar een beleidsplan Dorpscentrum Spaarndam', gemeente H&S, april 2015

2. **Verzorgingsgebied:** Spaarndam-Oost en -West met ruim 3.000 inwoners. Spaarndamse verenigingen hebben ook leden van elders. Sporters komen vaker van buiten Spaarndam dan overige verenigingen: Halfweg, Zwanenburg, Haarlem, Velsbroek. Hockeyers, biljarters en basketballers komen uit de hele provincie, of zelfs het hele land.
3. **Bezoekersaantallen:** Het DC wordt jaarlijks ca. 31.000 keer bezocht. In het hoogseizoen kan dit aantal oplopen tot bijna ca. 1.000 per week.
4. **Wmo:** Uit de Wmo-scan van het PDNH (juni 2015) kwam naar voren dat het DC in vergelijking met andere dorpshuizen in Noord-Holland al relatief veel Wmo-doelgroepen bedient, zoals kwetsbare ouderen, mensen met een geestelijke of een fysieke beperking, werkzoekenden met een grote afstand tot de arbeidsmarkt, en jeugd en jongeren. Een pilot van de gemeente H&S om een zorginstelling een ruimte voor dagbesteding van geïndiceerden in het DC te laten huren is gestopt. Reden was het te kleine aantal geïndiceerden woonachtig in Spaarndam. De schaal van Spaarndam lijkt voor dergelijke Wmo-activiteiten te klein.
5. **Waardering gebruikers:** Uit een enquête onder bewoners in 2014 blijkt dat 97% vindt dat het DC er is voor alle inwoners van Spaarndam en omstreken, en 84% loopt gemakkelijk binnen. Hoewel de enquête huis aan huis is uitgereikt hebben maar 74 huishoudens gereageerd. De vraag dringt zich op of het DC voldoende bewoners weet te bereiken.  
In 2010 noteerden de onderzoekers van Cannock Chase: *'Het dorpshuis wordt door alle betrokkenen gewaardeerd en gezien als een nuttige voorziening in het dorp. De breedte van het voorzieningen-aanbod en activiteiten kenmerken het dorpshuis als multifunctionele accommodatie, die voorziet in een duidelijke behoefte van de Spaarndammers, aldus de betrokkenen.'*<sup>2</sup>
6. **Openingstijden:** Het DC is alle werkdagen geopend van 09.00 uur tot 24.00 uur en op zaterdag afwisselend van 14.00 tot 19.00 uur en van 14.00 tot 24.00 uur. In totaal gemiddeld 86 uren betaald beheer per week. In de zomerperiode zijn er licht aangepaste openingstijden.
7. **Bezettingsgraad:** Het DC heeft 5 ruimten ter beschikking. Deze kunnen per dagdeel tijdens de openingsuren verhuurd worden. De huidige bezetting per ruimte: sporthal (35%), sportzaal (45%), ontmoetingsruimte (75%), benedenzaal (25%) en bibliotheekruimte (25%). In de begroting van 2016 wordt uitgegaan van een stijging van 5% voor alle ruimtes.
8. **Concurrentie:** Wat betreft ruimteverhuur in Spaarndam zijn er 2 kerken (koren), de horeca (darts, vergaderingen van verenigingen), fort(en), gemeenlandshuis, scholen, en de accommodaties van de hockeyclub, tennisvereniging, speeltuinvereniging en voetbalkantine. In Zwanenburg zijn er plannen voor een nieuw dorpshuis (grotere sporthal). Huurprijzen van ruimtes in het DC worden geïndexeerd verhoogd, voor de sporthal (de 'Dees Verdurmenhal' genaamd) wordt ook gekeken naar sporthallen in Velsbroek, Haarlem e.d.
9. **Beheer:** De Stichting heeft 1 fulltime beheerder, 1 parttime assistent-beheerder en 1 parttime bar-medewerkster in dienst voor gezamenlijk 65 uur per week. Daarnaast wordt gebruik gemaakt van een aantal betaalde oproepkrachten. Tijdens de openingsuren is er altijd een betaalde kracht aanwezig. Het DC hanteert de cao Horeca.
10. **Vrijwilligers:** Naast het bestuur zijn er nu ca. 10 vrijwilligers geregeld actief in het DC. Daarnaast zijn er vrijwilligers die incidenteel hun steentje bijdragen.

---

<sup>2</sup> Eindrapportage haalbaarheidsonderzoek Dorpscentrum Spaarndam, oktober 2010. Visie-document is in opdracht van de gemeente H&S opgesteld door Sijke Dijkstra en Gerard Oudendijk, adviseurs Cannock Chase en VDG Trajectmanagement.

11. **Bestuur:** Het bestuur bestaat momenteel uit zeven vrijwilligers die zijn gevraagd vanwege hun professionele kennis. Het algemeen bestuur vergadert 10 x per jaar, het dagelijks bestuur daarnaast ca. 20x per jaar. Verder zijn er overleggen met gebruikers en personeel en verlenen bestuursleden hand- en spandiensten. Er is een activiteitencommissie waarin gebruikers, personeel en een bestuurslid van het DC zitting hebben. Het bestuur heeft de activiteitencommissie bij de totstandkoming van het Plan van aanpak betrokken. Daarmee heeft het bestuur de lijn losgelaten dat zij zich uitsluitend zien als zalenverhuurder. Er wordt gewerkt met een meerjarenbegroting, periodieke financiële rapportages, een activiteitenplan, ondernemingsplan en een meerjarenonderhoudsplan. Het bestuur gebruikt een kwaliteitssystem om de kwaliteit van het bestuurlijk handelen te waarborgen.
12. **Publiciteit:** Het DC maakt het aanbod bekend via het Spaarndams Dorpsorgaan, de Dorpskrant van Haarlemmerliede, het gemeenteblad van H&S, folders, de eigen website en via Facebook. Het DC heeft een sportimago. Het DC heeft het voornemen nog meer aan publiciteit te gaan doen.
13. **Het gebouw:** Is eigendom van de Stichting, is 37 jaar oud en in redelijke staat. Er zijn wel wensen op het gebied van indeling, sfeer, klimaatbeheersing, duurzame energie en verwarming. Er is in de afgelopen 15 jaar geregeld uitgebreid en verbouwd, onder andere met de sporthal en ruimten voor commerciële huurders als huisarts, tandarts en apotheek, de entree, en de verbouwing in 2014 voor nieuwe huurders. Om bouwactiviteiten te financieren zijn leningen bij de gemeente H&S afgesloten. Niet alle verbouwingsprojecten waren een rendabele financiële investering. Het DC heeft een restschuld van € 427.000 in de vorm van een lening bij de gemeente H&S.
14. **Gemeentelijke subsidies:** De gemeente H&S bouwt sinds enkele jaren de (exploitatie)subsidie in stappen af. De gemeente Haarlem beëindigt de *huidige* exploitatiesubsidierelatie per 1 januari 2016. Beide gemeenten stappen in 2016 over van exploitatiesubsidie naar activiteitensubsidie. Deze activiteitensubsidies kunnen jaarlijks (H&S) en vierjaarlijks (Haarlem) aangevraagd worden. De hoogte van de subsidie is eind van het jaar bekend, als de beschikking wordt afgegeven. In 2015 bedraagt het subsidiebedrag van de twee gemeenten samen € 44.556.
15. **Begrotingstekorten:**
  - De meerjarenbegroting 2016-2019 kent in 2016 een negatief resultaat van ca. € 44.000. Dit tekort loopt op naar ca. € 45.000 in 2019. Hierbij wordt aangetekend dat in de begroting een kleine reservering (voor onverwachte gebeurtenissen) is opgenomen.
  - In de tekorten zijn gemeentelijke subsidies **buiten beschouwing gelaten**. De reden is dat de gemeenteraad de begroting 2016 nog niet heeft vastgesteld en er nog geen beschikking is afgegeven voor de nieuwe activiteitensubsidies.
  - De meerjarenbegroting is als bijlage 1 toegevoegd.
16. **Exploitatieverbetering:** Als reactie op de begrotingstekorten, het vertrek van een aantal commerciële huurders de afgelopen jaren en de aangekondigde afbouw van de exploitatiesubsidie, zijn er meerdere acties ondernomen om de exploitatie op peil te houden.
  - Dat heeft in 2014 belangrijke nieuwe commerciële huurders opgeleverd: fysiotherapeut met sportschool, kapper en cateraar.
  - Per 2015 is het aantal uren voor betaald beheer verlaagd.
  - Waar mogelijk heeft het bestuur de afgelopen jaren bezuinigd. Er wordt gebruik gemaakt van wettelijke teruggaveregelingen en van collectieve inkoopregelingen van het PDNH.
  - Het DC organiseert daarnaast zelf activiteiten, zoals de Burendag, Eetcafé en ontmoetingsactiviteiten in het kader van de Wmo. Die laatste activiteiten dragen bij aan de functie van het DC, maar zijn afhankelijk van subsidie.

## Wat is er aan de hand?

De begroting van het DC is niet sluitend bij onveranderd beleid. De belangrijkste oorzaken daarvan zijn:

1. **De ontmoetingsfunctie levert geen inkomsten op.**  
Activiteiten van groepen ouderen, alleenstaanden en jongeren in het kader van de Wmo kosten (tot nu toe) meer dan ze opleveren. Deze activiteiten vormen echter wel de kernfunctie van het DC. Dit probleem is niet uniek voor het DC, het geldt voor heel veel dorpshuizen.
2. **Het aantal gebruikers is te laag.**  
De bezettingsgraad van de ruimtes moet omhoog.
3. **De kosten van beheer drukken zwaar op de begroting.**  
43% van de begroting voor 2016 zijn personeelskosten. Hoewel dit in vergelijking met andere dorpshuizen een goed percentage is, is er de noodzaak te bezuinigen. Meer vrijwilligers zoeken voor beheer-, bar-, of ondersteunende taken is een mogelijkheid die elders werkt.
4. **Er is een afhankelijkheid van subsidie van de gemeenten Haarlem en H&S.**  
Hierover is overleg met beide gemeenten.
5. **De aflossing en rente op de lening aan de gemeente H&S drukt op de begroting.**
6. **Functioneren op het snijvlak van markt en welzijn is kwetsbaar.**  
Denk onder andere aan de afhankelijkheid van (commerciële) huurders.

## Oplossingsrichtingen

### 1. Bezettingsgraad verbeteren

1. **Verenigingen:** Een vraag uit de enquête van 2014 was: *'aan welke nieuwe activiteiten is er behoefte'*, in de hoop dat dit nieuwe verenigingen als huurder op zou leveren. Dit is nog niet gelukt. Een nieuwe poging moet gedaan worden. Iemand met de daarvoor benodigde kwaliteiten zit echter niet in het bestuur. Er is daarom behoefte aan een professional met de kwaliteit om het sociale en het commerciële van het DC met elkaar te verbinden. Deze persoon moet de ruimte krijgen om deze rol goed in te vullen. De binding met de huidige gebruikers en huurders van het DC is daarbij belangrijk, evenals het verdiepen van de binding van het DC met de Spaarndammers in het algemeen. Dit wordt nader onderzocht.

De werkgroep constateert verder dat de verenigingen in Spaarndam veelal gescheiden van elkaar opereren. Denk aan sportverenigingen met eigen accommodaties, maar ook aan de organisatie rond de feestweek. Misschien biedt samenwerking voordelen. Het bestuur van het DC wil dat onderzoeken. Tevens wil het DC onderzoeken welke verenigingen (nog) geen gebruik maken van het DC en waarom niet.

Er zijn plannen om activiteiten te promoten die mogelijk tot nieuwe verenigingen/huurders leiden: darts, stijldansen, salsa, incidenteel disco, bingo, markten en beurzen.

2. **Maatschappelijke verhuur:** Van uitbreiding van het aantal maatschappelijke huurders is, gezien de al aanwezige huurders en de tijdgeest, geen grote groei te verwachten. Kansen liggen mogelijk op het gebied van welzijnsactiviteiten met een preventief karakter. Nader onderzoek naar mogelijkheden in samenwerking met de gemeenten en maatschappelijke partners is nodig.

3. **Commerciële huurders:** Deze zijn te verdelen in vaste en incidentele huurders. Voor nieuwe vaste huurders met een eigen ruimte is er momenteel geen plaats in het gebouw. Voor vaste huurders die een multifunctionele ruimte willen huren wel, evenals voor incidentele commerciële huurders.

## 2. Kosten drukken, nieuwe inkomsten

1. **Meer inzet van vrijwilligers:** Het besluit hiertoe heeft het bestuur al genomen. Het bestuur gaat de aanbevelingen in de enige tijd geleden opgestelde notitie met betrekking tot het vrijwilligersbeleid voortvarend uitwerken. Hiervoor is veel informatie beschikbaar en ondersteuning van het PDNH is mogelijk. Er is echter wel een grens aan de inkrimping van de betaalde formatie. Het DC is een te groot 'bedrijf' om helemaal door vrijwilligers te laten runnen.
2. **Tijdelijke krachten inzetten:** Voor ondersteunende taken of onderhoud kan gedacht worden aan onder andere mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt, stagiaires en personen via de reclassering. Met dergelijke tijdelijke krachten is ervaring binnen het DC.
3. **Oprichten:** 'Vrienden van het Dorpscentrum' voor bewoners en bedrijven en/of een 'Club van 500' of andere vormen van sponsoring naast de bestaande bord sponsoring in de sporthal.
4. **Andere maatregelen:** Het PDNH heeft een checklist met maatregelen die de exploitatie kunnen verbeteren. Deze lijst bevat nog enkele mogelijkheden, onder andere voordeliger inkopen en de aanschaf van zonnepanelen.
5. **Uitstraling accommodatie verbeteren:** Dit is een permanent aandachtspunt.

## 3. Gemeentelijke inbreng

1. Een halfjaarlijks overleg tussen (ambtenaren van) de gemeente H&S en het bestuur van het DC draagt bij aan een goede samenwerking. In het kader van de subsidierelatie kan gezocht worden naar de beste invulling van de activiteiten.
2. De ontmoetingsfunctie en de daaruit voortvloeiende activiteiten is, met het bieden van onderdak aan de verenigingen, het bestaansrecht van het DC. Het bestuur en de gemeenten hebben de ambitie om dit samen met de diverse partners voort te zetten en verder vorm te geven. Activiteitensubsidies van de gemeenten zullen nodig zijn omdat op de ontmoetingsfunctie doorgaans geld toegelegd wordt.
3. Het bestuur van het DC heeft bij beide gemeenten subsidieaanvragen ingediend om in aanmerking te komen voor activiteitensubsidies. Probleem voor het DC om voor een activiteitensubsidie in aanmerking te komen, is dat de activiteiten door het DC zelf georganiseerd moeten worden, terwijl het doorgaans de verenigingen zijn die dat doen. Dit vraagt een andere rol van het DC met een andere focus, namelijk van beheer naar het (zorgdragen voor het) uitvoeren van activiteiten.
4. De gemeente H&S kan besluiten in het kader van de aanstaande gemeentelijke fusie aan het DC, als een voor de bewoners van Spaarndam en omgeving belangrijke voorziening, een bedrag mee te geven uit de bestemmingsreserve.
5. Andere mogelijkheden die de gemeente(n) heeft (hebben) om het DC te ondersteunen:
  - Afspraken maken met het DC over inspanningen op het gebied van welzijn en preventie en die subsidiëren met een bedrag ter hoogte van de WOZ. In enkele gemeenten in Nederland zijn hier convenanten over afgesloten.
  - (Nog) vaker zelf optreden als huurder van ruimtes;

- Uitbreiden schoolgymnastiek (of verhogen vergoedingen);
- Faciliteren met kennis, advies en ambtelijke ondersteuning;
- Flexibiliteit bij het verlenen van vergunningen, het wijzigen van het bestemmingsplan e.d.

#### 4. (Nog) niet gekozen oplossingen

1. **Afstoten sporthal:** De in 2001 gebouwde sporthal heeft de naam niet rendabel te zijn. Daarom is in het kader van dit plan berekend of het DC beter af zou zijn zónder. De berekening leert dat de sporthal wél rendabel is. Er is een positief saldo aan huurinkomsten, ook als de afbetaling van de lening voor de sporthal wordt meegerekend. Los daarvan zorgen de gebruikers van de sporthal voor een belangrijk deel van de barverkoop. De berekening is toegevoegd als bijlage 2. Verhogen van de bezettingsgraad is wel een punt van aandacht; mogelijke concurrentie van het nieuw te bouwen dorps huis met sporthal in Zwanenburg is een zorg
2. **Minder openingsuren:** Dit kan leiden tot minder personeelskosten. Maar het heeft een dermate negatief effect op de ontmoetingsfunctie dat het bestuur hier geen voorstander van is.
3. **Verpachten:** Gezien de niet-sluitende begroting is het niet waarschijnlijk dat het DC voor een huurder interessant is. Het kan wel interessant zijn als een pachter daarnaast eigen commerciële activiteiten kan ontwikkelen.
4. **Zelf commerciële opereren:** door een extra (vernieuwend) aanbod te doen gericht om meer bezoekers uit Spaarndam en omgeving te trekken, zoals terrasfunctie, fietsverhuur, etc. Onduidelijk is nog hoe hier met de benodigde investeringen aan verdiend kan worden.
5. **Sluiten.** Dit is geen optie gezien de waardering voor het DC van gebruikers en gemeenten, maar het bestuur ziet het als een mogelijk eindscenario als het blijvend niet lukt de begroting sluitend te krijgen.

## Verwachtingen

De genoemde ideeën en acties in dit plan leiden niet als vanzelf tot een begroting die zonder subsidies kan. Ze zullen ook niet van vandaag op morgen klaar zijn. We zien het als een groeimodel. Er is namelijk een aantal redenen die de ontwikkeling van een goedlopend, bruisend dorpscentrum lastig maken, namelijk:

- Het DC heeft een beperkt verzorgingsgebied;
- Er is concurrentie van o.a. horeca en kerken in Spaarndam en van sportaccommodaties in de regio;
- De accommodatie biedt niet voor alle huurders de gevraagde mogelijkheden en sfeer;
- Er zal geld voor eventuele investeringen of het inhuren van deskundigheid gevonden moeten worden;
- Het bestuur van het DC bestaat uit vrijwilligers, wat een beperking in tijd met zich meebrengt.

## Conclusies

1. Het DC is een door bewoners en gemeenten gewaardeerde voorziening met een belangrijke sociaal-maatschappelijke en sportieve functie voor Spaarndam en omgeving.
2. De exploitatie is de laatste jaren door de bezettingsgraad en het afbouwen van de exploitatiesubsidie van de gemeente H&S onvoldoende voor een sluitende begroting.
3. Er is een afhankelijkheid van subsidies. Nadat de gemeenteraad de begroting 2016 heeft vastgesteld ontstaat duidelijkheid over de hoogte van de subsidie die vanaf 2016 voor activiteiten beschikbaar is.

4. Hoewel het bestuur er al veel aan heeft gedaan om nieuwe activiteiten en huurders binnen te krijgen om de exploitatie te verbeteren, blijft het zoeken naar nieuwe gebruikers en huurders onverminderd belangrijk. Goed contact en meer samenwerking met de huidige gebruikers en huurders kan mogelijk leiden tot uitbreiding van activiteiten.
5. Ondersteuning van dit proces door een professionele evenementenmanager (opbouwwerker) is van belang. Dit moet ook het draagvlak voor het DC in het eigen verzorgingsgebied vergroten.
6. Het bezuinigen op personeelskosten door meer met vrijwilligers te werken is een andere mogelijkheid om de exploitatie te verbeteren.
7. De verwachting is dat het DC ook na het nemen van de voorgenomen maatregelen niet geheel zonder steun kan.

## Actielijst

De hieronder genoemde partijen hebben gezamenlijk de taak om de vormgeving van dit plan van aanpak vorm te geven. De voortgang van onderstaande acties is onderwerp van gesprek op de halfjaarlijkse overleggen tussen DC en gemeente(n).

Actie	Wie?	Streefdata
Evenementenmanager (opbouwwerker) zoekt verenigingen en versterkt binding met bewoners	Gemeente H&S en DC	Najaar 2015 start Zomer 2016 effect
Benaderen verenigingen die nog geen gebruiker zijn	DC	Najaar 2015
Diverse bezuinigingen	DC	Najaar 2015
Vaststellen activiteitensubsidies	Gemeenten	Najaar 2015
Overleg over dit plan met huidige gebruikers	DC en gebruikers	Winter 2015/2016
Voorgenomen nieuwe activiteiten (laten) organiseren	DC en verenigingen	Voorjaar 2016
Actualiseren en uitvoeren vrijwilligersbeleid	DC	Voorjaar 2016
Uitbreiden ontmoetingsfunctie en maatschappelijke verhuur (o.a. Wmo activiteiten)	DC, gemeente(n), maatschappelijke partners	Zomer 2016
'Vrienden van' en sponsoring	DC	Zomer 2016
Onderzoek aanbod meer commerciële activiteiten door DC	DC	Zomer 2016
Verkenning effect verpachten	DC	Zomer 2016
Tijdelijke krachten werven voor ondersteunende taken/onderhoud	DC en gemeente(n)	Continu

**Bijlagen:** 1. meerjarenbegroting DC Spaarndam 2016-2019  
2. berekening sporthal

Oktober 2015





Kosten sporthal	% totaal	totaal 2014	werkelijk		
energie	20	20000	4000		
water	20	1600	320		
verzekeringen	20	7200	360		
waterschap	20	1600	320		
renigingsrechten	20	1200	240		
schoonmaak	10	10000	1000		
alg. kosten	10	4200	420		
reservering onderhoud	10	22000	2200		
ozb				2780	
recht opstal				850	
afschrijving vloer					1000
			<b>8860</b>	<b>3630</b>	<b>1000</b>
					<b>13490</b>
Opbrengsten					
verhuur hal		27490			
reclameborden		3000			
					<b>30490</b>
					<b><u>17000</u></b>
Baropbrengsten					pm

Toelichting:

Van de huisvestingskosten is een geschat % toegerekend aan de sporthal, daarbij opgeteld de werkelijk kosten en afschrijving vloer, levert aan kosten op een totaal bedrag van €13.490,=. Opbrengsten €30.490,=. Winst toe te rekenen aan sporthal dus €17.000,= alles in afgeronde getallen. De baropbrengsten door bezoekers sporthal zijn p.m.