

## **Aan de (ad hoc) raadscommissie “Toekomstvisie Gemeente Haarlemmerliede c.a.” Onderdeel: proces**

### **Inleiding**

Op 7 maart 2013 is in de raadscommissie de Notitie “Toekomst gemeente Haarlemmerliede” enz aan de orde geweest.

Er is o.a. afgesproken, dat er een werkgroep vanuit de raad wordt samengesteld met één deelnemer per fractie en ambtelijke ondersteuning.

Voorts is afgesproken om aan de hand van een sterkte/zwakte analyse te werken.

Met onderstaande wordt beoogd een procesnotitie aan u voor te leggen: hoe toe te werken naar een raadsbesluit eind 2013 over de richting die de gemeente kiest in relatie tot haar voortbestaan, inclusief uitwerkingsplan? (zie Notitie Toekomst gemeente d.d. 26 februari, pagina 6).

### **Procesnotitie**

In de bijlage treft u een schematische weergave van het voorgestelde proces aan.

Bovenaan staat de input voor het proces: de motie van 26 februari 2012, de notitie bestuurskracht van onze gemeente, de Nota Gemeentelijke Samenwerking van 20 november 2012 en de Notitie Toekomst Gemeente van 26 februari jl.

Er wordt voorts onderscheid gemaakt tussen de ambtelijke en de politieke rol: rechts van de lijn de politieke en links van de lijn de ambtelijke rol.

Steeds wordt elke stap rechts van de lijn voorbereid en uitgewerkt binnen het college met ambtelijke ondersteuning.

Voorts is het enerzijds de bedoeling de leden van het college van B en W en de gemeentesecretaris in de gelegenheid te stellen deel te nemen aan de vergaderingen van de werkgroepen.

Anderzijds is de griffier als scribent actief bij de uitwerking van de conclusies en aanbevelingen van de werkgroepen Proces, SWOT en werkbezoeken. Zij is overigens ook de secretaris van de werkgroepen.

### **Vervolg**

De Themabijeenkomst van 7 maart was de eerste stap in de politieke lijn.

Op 26 maart is deze procesnotitie in ons college besproken. Deze datum is ingevuld in het schema. De notitie komt nu aan de orde in de werkgroep “Proces” uit de gemeenteraad, die volgens opgave van de griffier bestaat uit: Ronald Broekhuizen, Theo van Heese, Marlies van Est, Gerard Jaegers en Gérard Wehkamp.

Vervolgens wordt de sterkte zwakte analyse verkend en voorbereid, waarna de politieke werkgroep SWOT aan bod komt.

Dezelfde procedure geldt voor het onderdeel werkbezoeken.

Deze werkzaamheden leiden tot de themabijeenkomst van de commissie RvB in september a.s. daarna volgen er nog enkele stappen.

Wat betreft de sterkte-/zwakte analyse stellen wij voor de methode van de SWOT te volgen. Deze bevat in ieder geval vier elementen: **S**trengths, **W**eaknesses **O**pportunities, **T**hreats. De eerste twee betreffen interne factoren, de andere twee externe.

De interne en externe elementen worden benoemd: bijvoorbeeld in onze gemeente gelden de korte lijnen als sterk punt, de kwetsbaarheid van de kleine organisatie als zwak. Kansen zijn de decentralisaties vanuit het Rijk, bedreigingen zijn bezuinigingen en een op te leggen fusie met andere gemeentes.

In een confrontatiematrix staan de interne en externe elementen tegenover elkaar. Hierbij moet men selectief te werk gaan, omdat anders geen verbanden meer worden herkend. Uiteindelijk komt men dan tot een strategiebepaling.

Voor meer informatie over dit onderwerp verwijzen u naar Wikipedia ("SWOT")

Ter voorbereiding van de inhoudelijke activiteiten is een leidraad met voorbeelden bijgevoegd, die in de uitwerking aan de orde komen.

U wordt uitgenodigd om met aanvullingen hierop te komen.

Het verdient aanbeveling om bij dit proces externe hulp in te schakelen om een aantal redenen: deze aanpak vergt een bepaalde ervaring en deskundigheid; de betrokkenheid van onze deelnemers kan leiden tot een zekere bedrijfsblindheid; het kan soms nodig zijn iemand erbij te hebben die als een soort arbiter optreedt. Daarnaast is het communicatie aspect van belang. Ook op dit gebied wordt een bijdrage verwacht van de adviseur.

Het betreft hier een project, waarin onze begroting niet voorziet. Daartoe zullen wij de raad voorstellen een krediet beschikbaar te stellen aan de hand van nog uit te brengen offerte.

Wij geven nu deze notitie ter bespreking in handen stellen van de werkgroep Proces uit de raad. Na akkoord van de werkgroep zullen wij de volgende stap voorbereiden.

Voorts vragen wij in dit stadium al aanvullingen in te brengen op de bijgevoegde leidraad.

Halfweg, 26 maart 2013

Burgemeester en wethouders van Haarlemmerliede c.a.